

# Управление проектами, портфелями, программами и BIM

В

## «1С:PM Управление проектами» и «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»

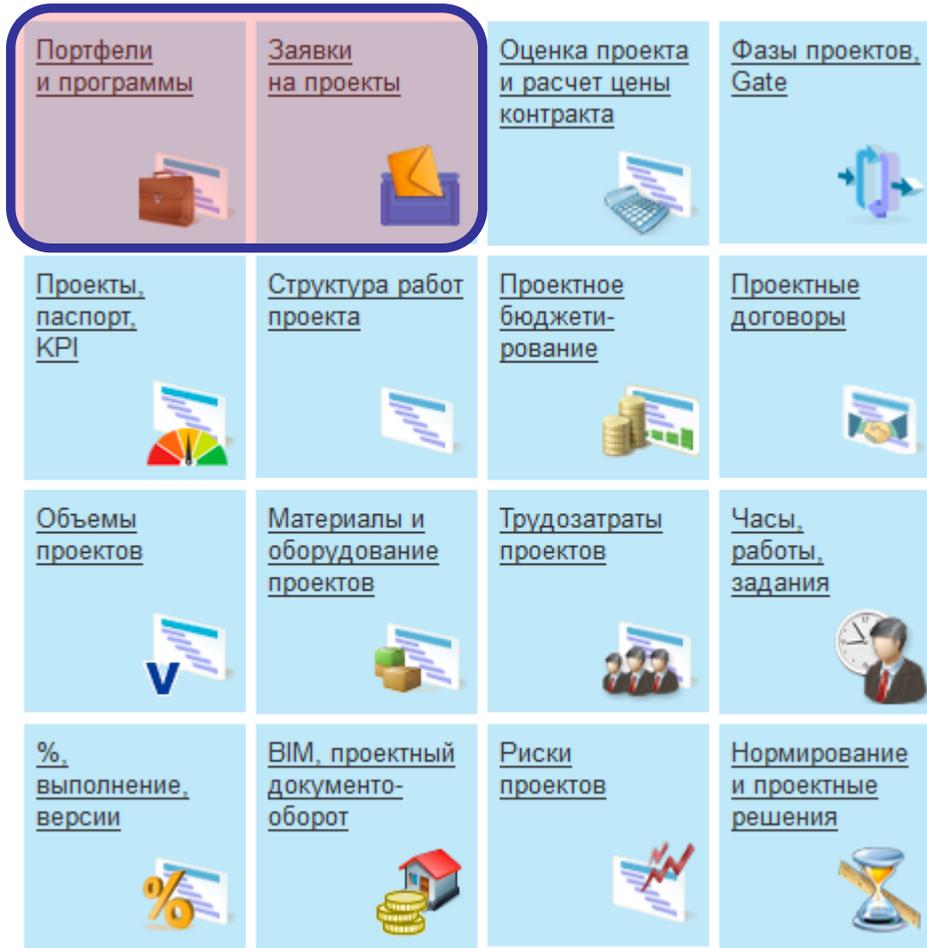


*Сергей Лебедев*  
*Руководитель ITLand*

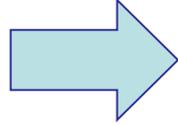
- ✓ **ITLand** – разработчик программного обеспечения и интегратор решений для управления заказами, проектами, ресурсами и финансами
- ✓ **Более 300** проектно-ориентированных организаций используют решения ITLand
- ✓ Успешно используется СМК, соответствующая **ISO 9001:2015**
- ✓ **ITLand** - партнер фирмы «1С» с **2004** года
- **Центр разработки** тиражных решений для **управления проектами** на платформе «1С:Предприятие 8»
- Центр **1С:ERP**





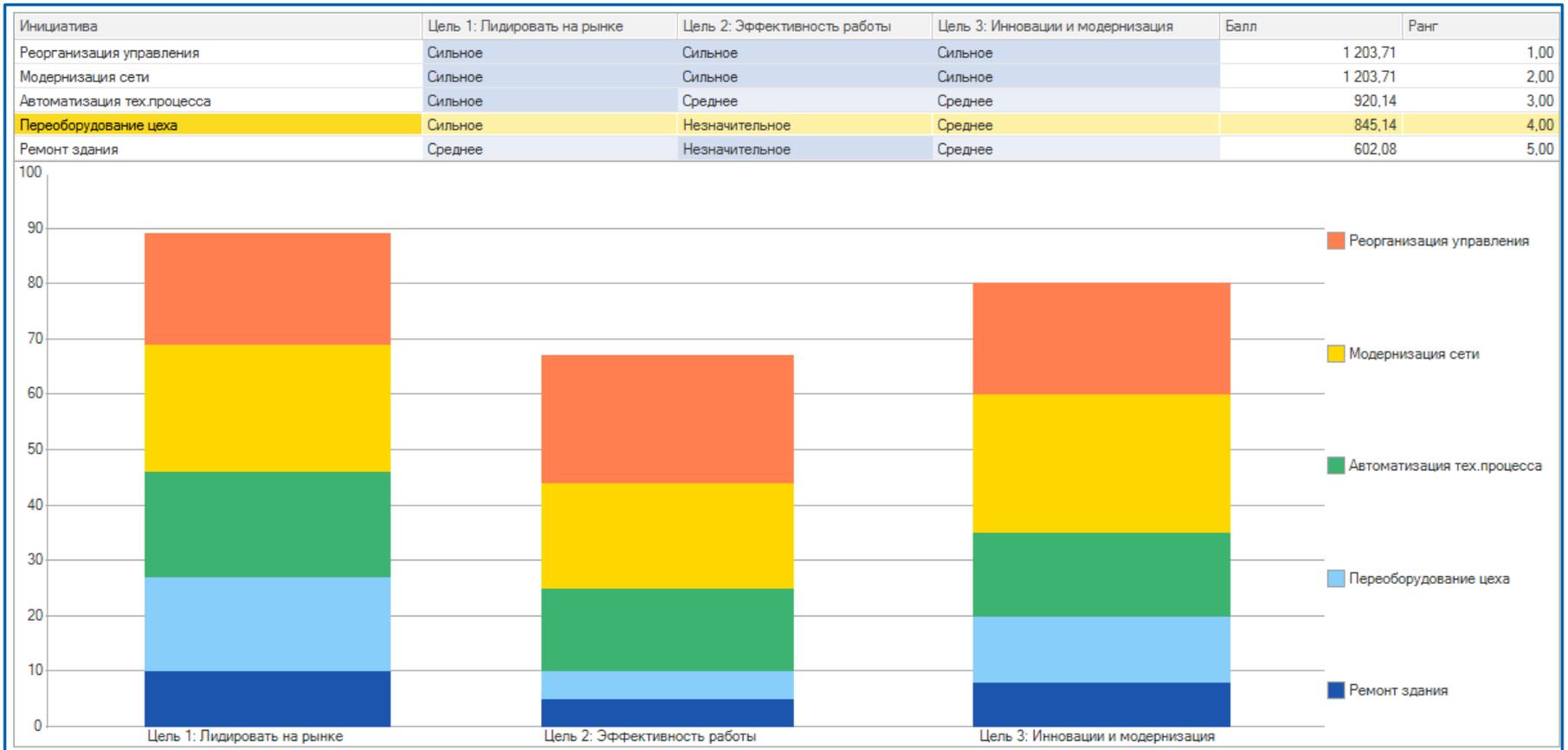


✓ **Качество результата**



**Стратегия**  
✓ **Качество результата**





← → ☆ Заявка на проект 000000011 от 12.02.2018 15:09:46 ×

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения документа | Еще ▾

Дата: 12.02.2018 15:09:46 | Номер: 000000011 | Администратор: 14.02.2018 10:38:01

Проект: Создание семейства техники полной массой 7 тонн

Подразделение: Департамент развития

Статус: На рассмотрении

Характеристики проекта | Связанные заявки



**Протоколы**

Фаза / Проектное решение / Показатель

- Стартовая
  - Решение о начале
    - Количество персонала при 100% загрузке пр
    - Общая сумма инвестиций, млн. руб.
    - Период планирования, лет
  - Решение о назначении руководителя
  - Протокол о прохождении стартовой фазы
- Оценка инвестиций
  - Одобрение концепции продукта
    - Срок окупаемости проекта (РВР)
    - Выручка проекта при выходе на 100% мощн

Комментарий: \_\_\_\_\_

← → ☆ Заявка на проект 000000007 от 13.02.2018 15:17:52 ×

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения документа | Еще ▾

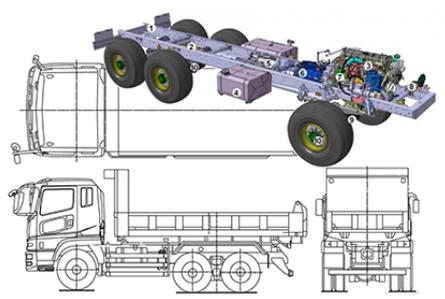
Дата: 13.02.2018 15:17:52 | Номер: 000000007 | Администратор: 14.02.2018 10:35:00

Проект: НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн

Подразделение: Департамент развития | Портфель проектов: Автомобилестроение | Программа проектов: \_\_\_\_\_

Статус: Принята

Характеристики проекта | Связанные заявки



Тип проекта: Стратегические проекты и проекты развития

Цель проекта: Создание производственных мощностей по производству техники в количестве 8 000 ед. в год. Сохранение рабочих мест на уровне 40 000 чел.

Обоснование проекта: Вложение денежных средств в НИОКР является финансово обоснованным, исходя из значений основных показателей проекта.

Выгоды: Расширение модельного ряда выпускаемой продукции. Повышение текущего уровня производства. Обеспечение маржинальной рентабельности на уровне не менее 20%. Создание новых рабочих мест.

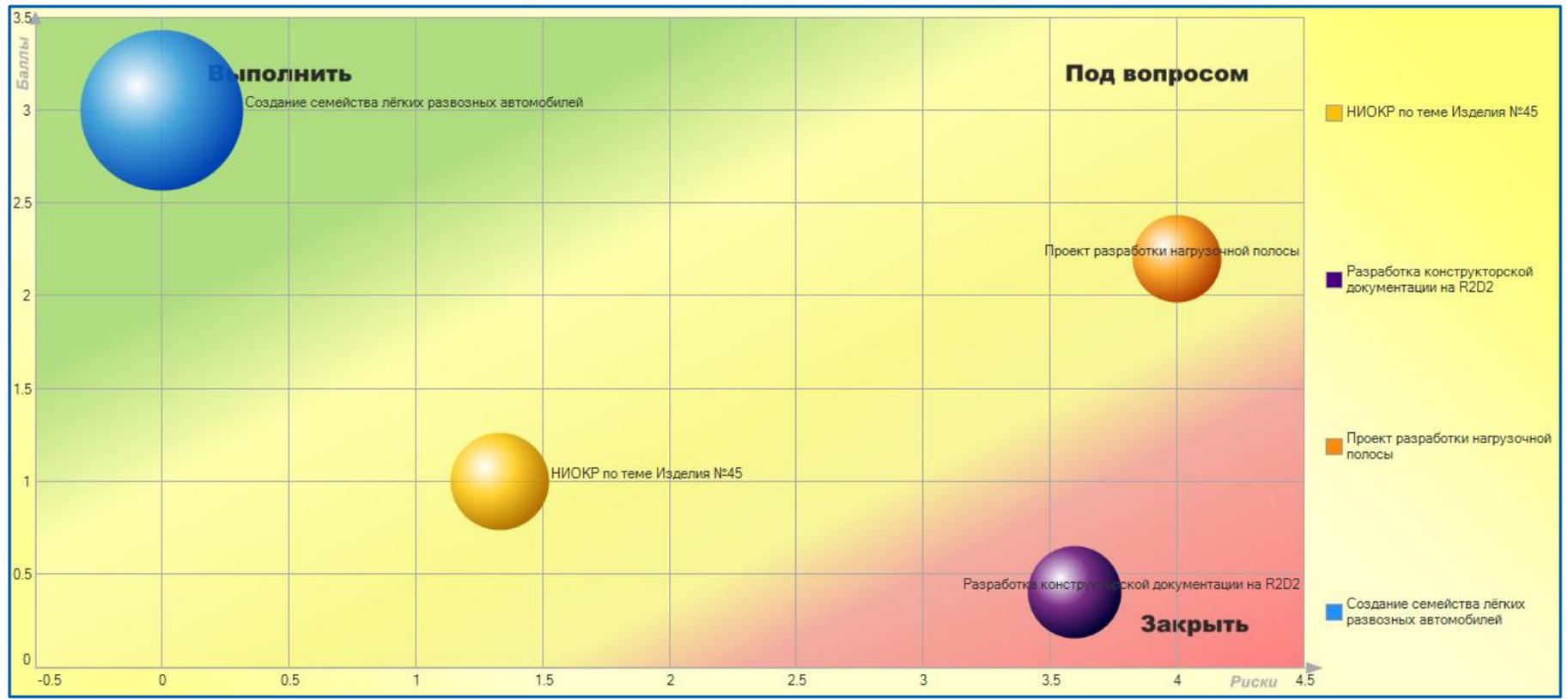
Результаты проекта: Удержание позиций на рынке в среднетоннажном транспортном секторе, обеспечив удобство создания спецтехники на базе данных автомобилей с необходимым набором вариантов отбора мощности.

Направление инвестиций: Инвестиции в создание нового производства | Объем финансирования: 250

**Протоколы**

Фаза / Проектное решение / Показатель	Значение
Стартовая	
Решение о начале	
Количество персонала при 100% загрузке производства, человек	50
Общая сумма инвестиций, млн. руб.	250
Период планирования, лет	2
Оценка инвестиций	
Одобрение концепции продукта	
Срок окупаемости проекта (РВР)	4
Выручка проекта при выходе на 100% мощность, млн. руб. в год	150
Чистый денежный поток при выходе на 100% мощность, млн. руб. в год	175

Комментарий: \_\_\_\_\_



## Простое ранжирование по баллу заявки на проект

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
<b>Лимит по инвестициям</b>			<b>1 200</b>				
⊖ Остаток лимита			245				
⊖ Проекты бизнес-плана			955				
1	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	НИОКР по разработке семе...
2	60	Ремонт производственных помещений	90	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
3	51	Модернизация локальной сети	135	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	40	Реорганизация управления	110	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			500				
6	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	В резерве	Автомобилестроение	Департамент развития	
7	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
8	4	Оптимизация логистической системы	160	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
<b>Всего по заявкам</b>			<b>1 455</b>				

## Изменение при взаимосвязанных проектах

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
<b>Лимит по инвестициям</b>			<b>1 200</b>				
⊖ Остаток лимита			<b>165</b>				
⊖ Проекты бизнес-плана			1 035				
1	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	
2	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	
3	60	Ремонт производственных помещений	90	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	51	Модернизация локальной сети	135	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	40	Реорганизация управления	110	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			420				
6	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
7	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
8	4	Оптимизация логистической системы	160	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
<b>Всего по заявкам</b>			<b>1 455</b>				

## I. Вариант «добора с резервом»

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
<b>Лимит по инвестициям</b>			<b>1 200</b>				
⊖ Остаток лимита			5				
⊖ Проекты бизнес-плана			<b>1 195</b>				
1	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	
2	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	НИОКР по разработке семей...
3	60	Ремонт производственных помещений	90	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	51	Модернизация локальной сети	135	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	40	Реорганизация управления	110	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
6	4	Оптимизация логистической системы	160	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			<b>260</b>				
7	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
8	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
<b>Всего по заявкам</b>			<b>1 455</b>				

## II. Вариант «добора с перебором»

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
<b>Лимит по инвестициям</b>			<b>1 200</b>				
⊖ Остаток лимита			-5				
⊖ Проекты бизнес-плана			<b>1 205</b>				
1	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	Принято	Автомобилестроение	Департамент развития	
2	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	Принято	Автомобилестроение	Департамент развития	НИОКР по разработке семей...
3	60	Ремонт производственных помещений	90	Принято	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	51	Модернизация локальной сети	135	Принято	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	40	Реорганизация управления	110	Принято	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
6	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	Принято	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			<b>250</b>				
7	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
8	4	Оптимизация логистической системы	160	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
<b>Всего по заявкам</b>			<b>1 455</b>				

Необходим запрос на увеличение лимита инвестиций на 0,42%

← → ★ Проектирование 2018 года: Структура программы

Проект: Проектирование 2018 года    Старт: 08.02.2017    [Иконки: Записать, Настройки, и др.]

Название	Код СДР	Длительность	Ед.	Начало	Окончание	Без учета календаря	Подчиненный проект
Проектирование 2018 года	1	493.00	Рабочий день ...	08.02.2017	24.01.2019	<input type="checkbox"/>	
Проектирование Автосалона	1.1	165.00	Рабочий день (с...	07.03.2017	26.10.2017	<input type="checkbox"/>	Проектирование Автосалона
Проектирование для корпорации "Над...	1.2	164.00	Рабочий день (с...	01.08.2017	27.03.2018	<input type="checkbox"/>	Проектирование для корпорации "Надежная опора"
Проектирование для ООО "Стройкорпо...	1.3	329.00	Рабочий день (с...	01.10.2017	24.01.2019	<input type="checkbox"/>	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	1.4	123.75	Рабочий день (с...	04.07.2017	22.12.2017	<input type="checkbox"/>	Проектирование Спортклуба "Аполлон"
Проектирование Торгового центра	1.5	329.00	Рабочий день (с...	08.02.2017	30.05.2018	<input type="checkbox"/>	Проектирование Торгового центра
Проектирование Коттеджного поселка	1.6	40.00	Рабочий день (с...	01.11.2017	26.12.2017	<input type="checkbox"/>	
Проектирование для ООО "Изумруд"	1.7	25.00	Рабочий день (с...	14.11.2017	18.12.2017	<input type="checkbox"/>	

- Предварительные оценки из «годовой программы»/«бизнес-плана»
- Наполнение проектами по мере контрактации > планы проектов
- Сравнение между «годовой программой»/«Проектом»/«Фактом»

План-фактный анализ по программе (Тематический план)

Вариант отчета: Тематический план    Версия 1:        Период: Год    2016 - этот год

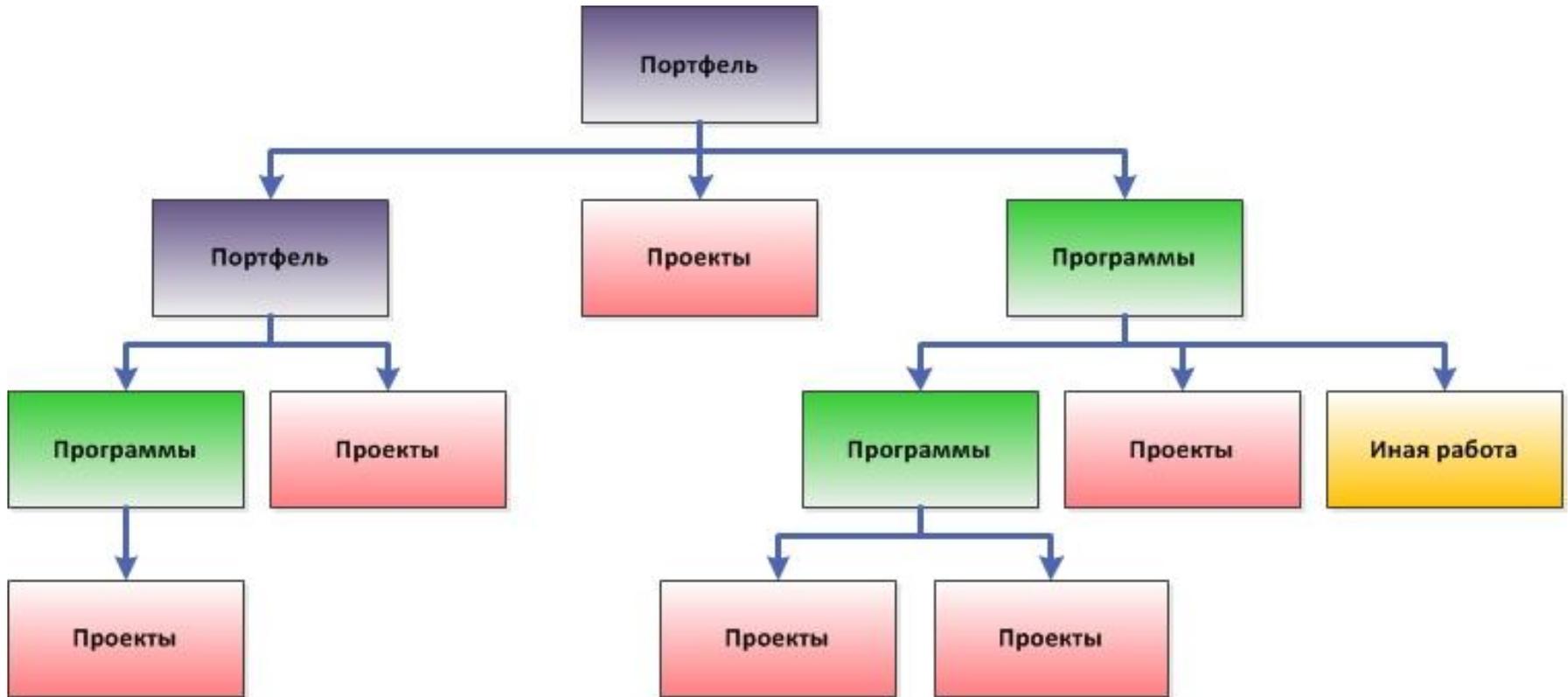
**Сформировать**                  История     Быстрые настройки     Варианты    ?

Параметры: Период отчета: 01.01.2016 - 31.12.2016  
 Программа проектов: Проектирование 2016 года  
 Отбор по программе: Да  
 Выводить без подчиненного проекта: Да

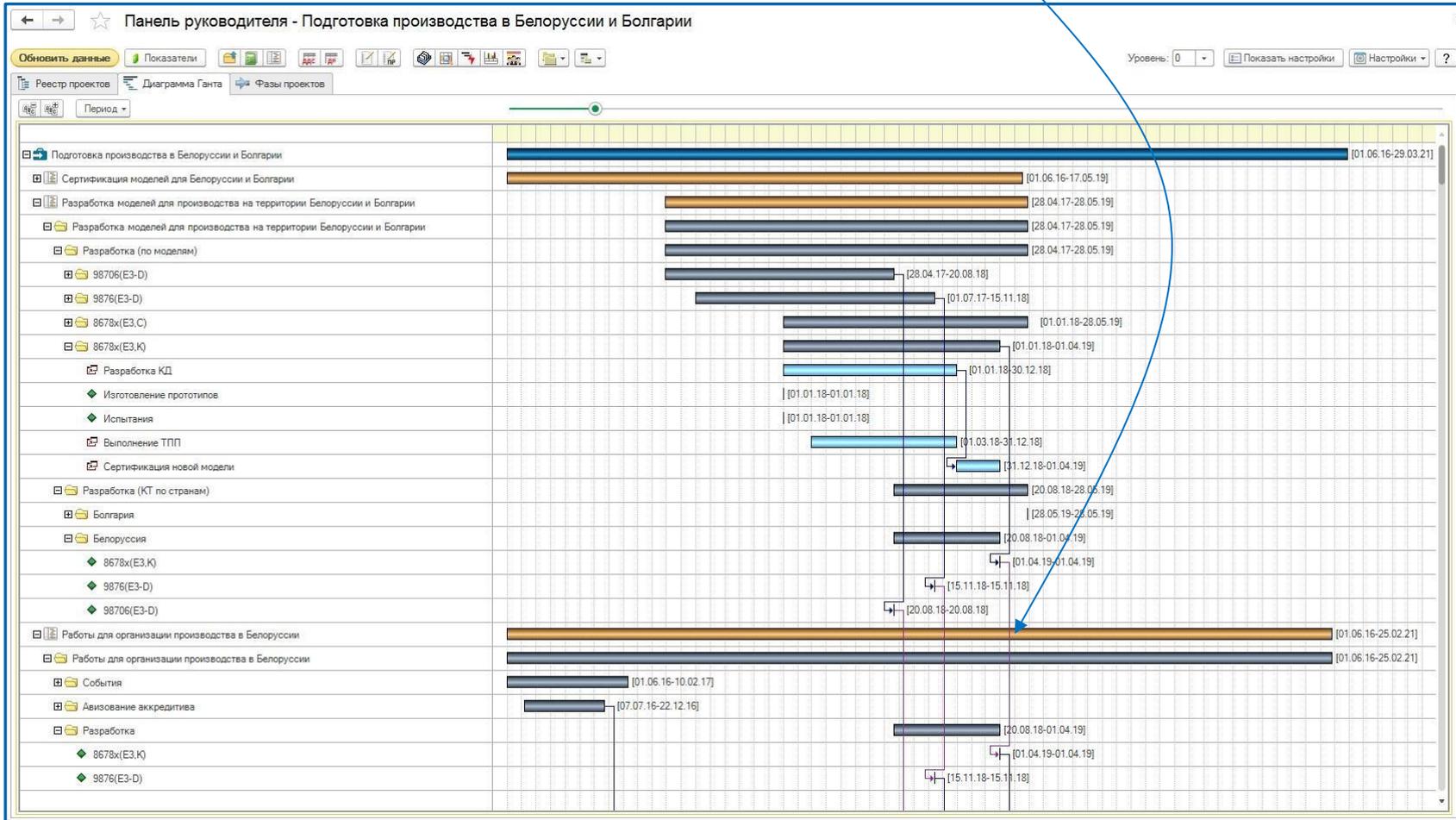
Проект программы		Итого		Апрель 16	
Проектная задача (План)	Проект (Факт)	БДР		БДР	
Подразделение		План программы (БДР)	План проектов (БДР)	План программы (БДР)	План проектов (БДР)
Вид движения		Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
Статья					
<b>Итого</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
<b>Проектирование 2016 года</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование Автосалона	Проектирование Автосалона	5 400 000,00	5 400 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 700 000,00	2 700 000,00		
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	5 400 000,00	9 840 000,00		
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	4 050 000,00	4 050 000,00		
Проектирование Торгового центра	Проектирование Торгового центра	5 400 000,00	5 400 000,00		
Проектирование Коттеджного поселка		5 500 000,00			
Проектирование для ООО "Изумруд"		2 800 000,00			
<b>Итого</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00

- По заключенным договорам, по незаключенным договорам
- По собственным силам/субподряду
- По подразделениям
- По месяцам

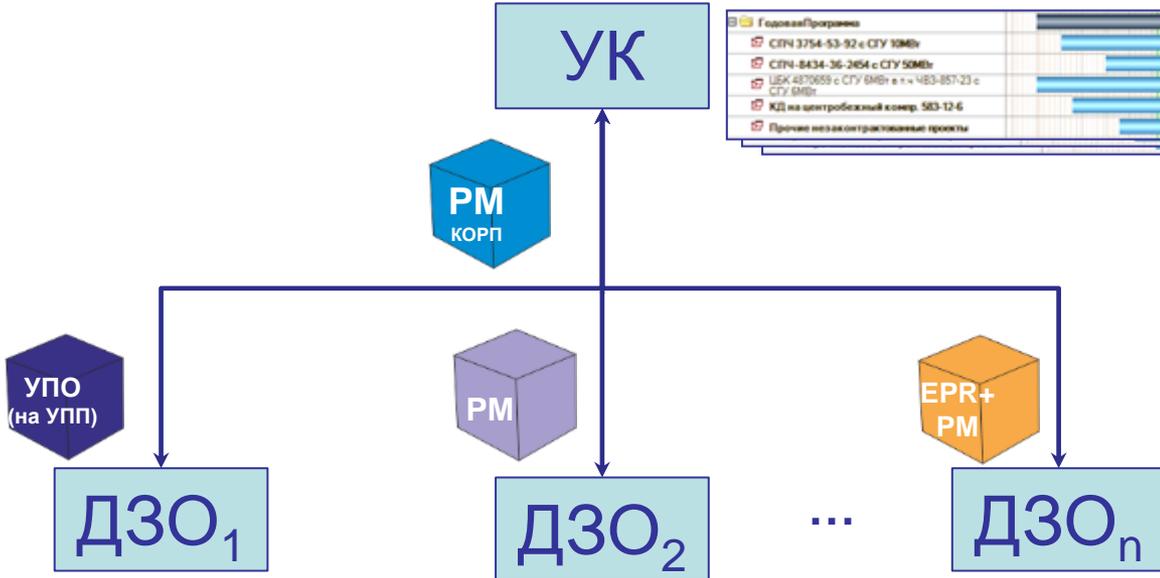
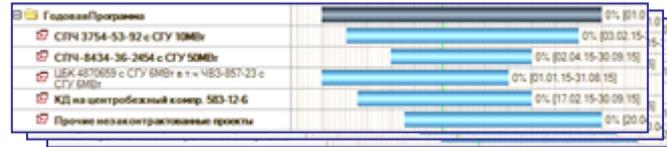
Тематический план (Проектирование)										
Вариант отчета: Проектирование										
Период: Произвольный										
Сформировать										
История Быстрые настройки Варианты ?										
№ п/п	Наименование работ	Договор	Статус Договора	ИТОГО			Апрель			
				выручка	субподряд	собственные силы	выручка	субподряд	собственные силы	
<b>ИТОГО</b>				<b>по всем договорам</b>	27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по заключенным договорам	21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по незаключенным договорам	5 400 000,00		5 400 000,00			
<b>Проектирование</b>				<b>по всем договорам</b>	27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по заключенным договорам	21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по незаключенным договорам	5 400 000,00		5 400 000,00			
1	Проектирование Автосалона	№325 15.02.2016	от Подписан		5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование Автосалона					5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование					5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Предпроектные проработки					280 000,00		280 000,00	280 000,00		280 000,00
Проектно-исследовательские работы					2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00	2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00
Проектирование					2 500 000,00		2 500 000,00			
Передача документации					200 000,00		200 000,00			
2	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	№401 30.07.2016	от Подписан		2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00			
3	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	№ 263 20.09.2015	от Подписан		9 840 000,00	4 000 000,00	5 840 000,00			
4	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	№378 28.06.2016	от Выполняется		4 050 000,00	1 815 000,00	2 235 000,00			
5	Проектирование Торгового центра	Неопределено	Запланирован		5 400 000,00		5 400 000,00			



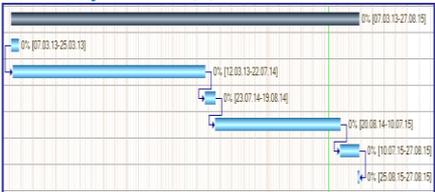
- Связи проектных задач разных проектов
- Пересчет сроков проектов с связанными задачами (по расписанию)
- Визуализация связей между задачами разных проектов



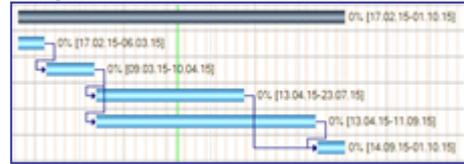
## Программы проектов



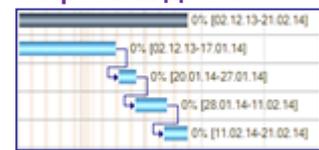
Проекты ДЗО1



Проекты ДЗО2



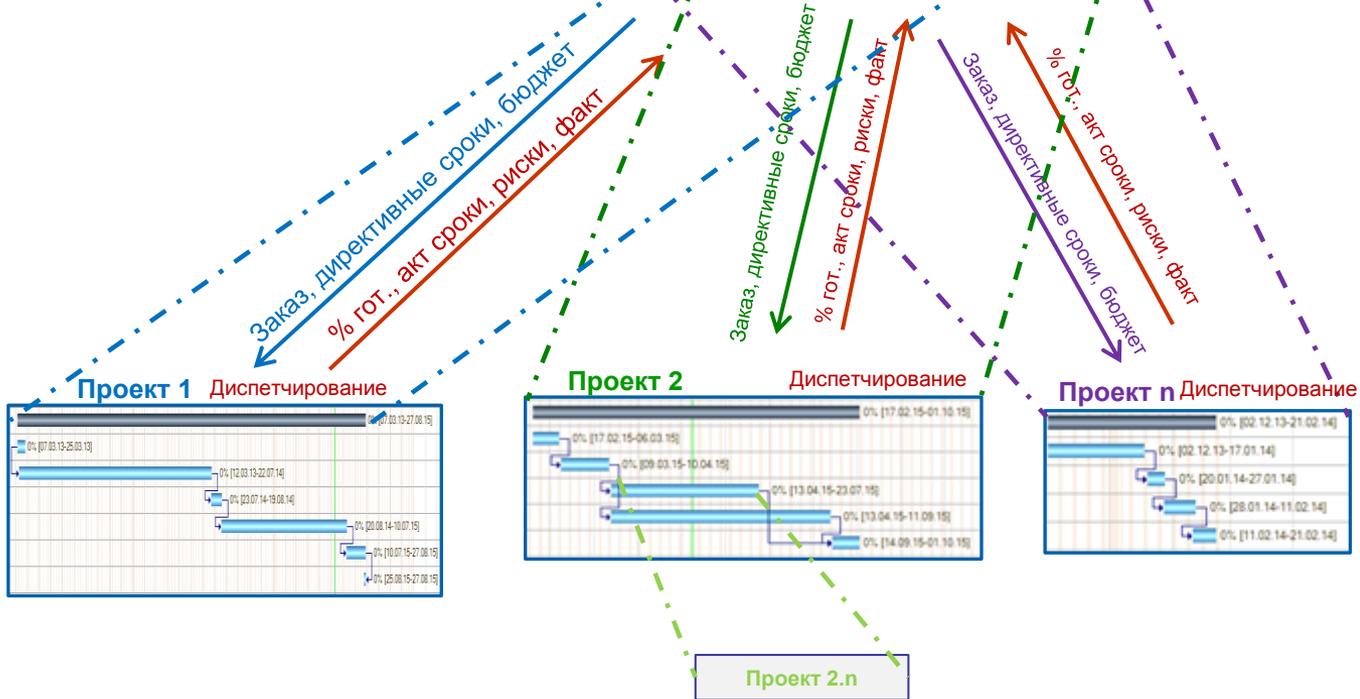
Проекты ДЗОn



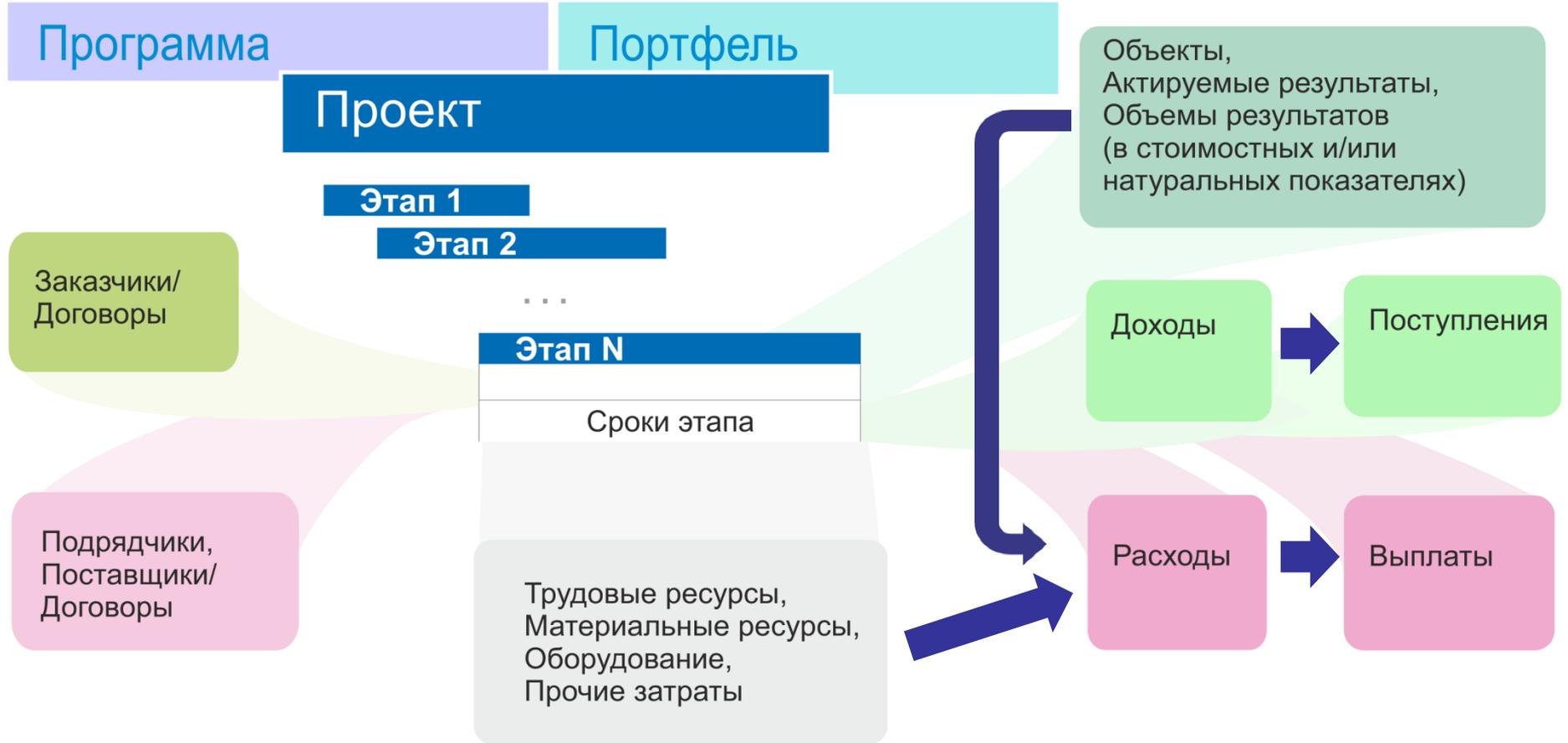
- Разнесение работ проектов УК по проектам ДЗО
- Декомпозиция работ проектов ДЗО по подразделениям, бригадам, ФИО
- Мониторинг выполнения работ в ДЗО
- Актуализация проектов УК по проектам ДЗО

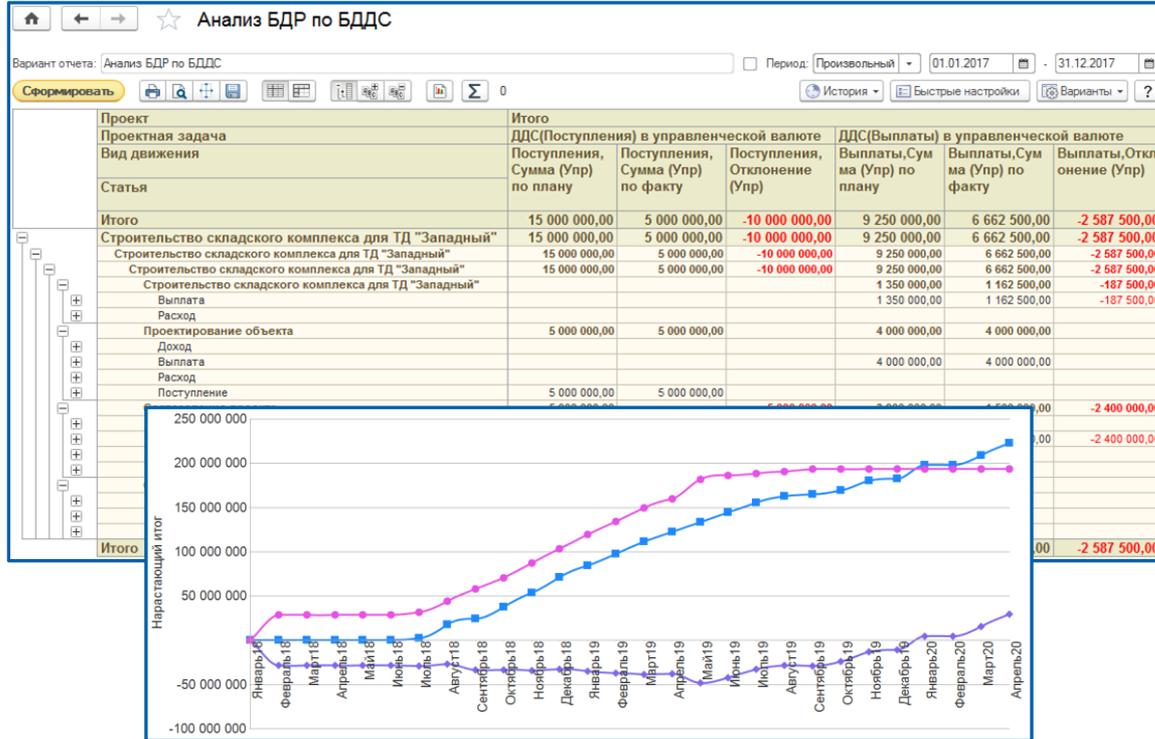
## Программа проектов / Годовая программа

Годовая программа	[03.04.17-14.07.20]
Реконструкция Петербургского шоссе и строительство транс...	[08.01.18-23.04.20]
Строительство продолжения Усть-Ижорского шоссе с устрой...	[01.11.17-14.07.20]
Строительства участка автомобильной дороги от КАД до авт...	[03.04.17-10.03.20]



<p><u>Портфели и программы</u></p> 	<p><u>Заявки на проекты</u></p> 	<p><u>Оценка проекта и расчет цены контракта</u></p> 	<p><u>Фазы проектов, Gate</u></p> 
<p><u>Проекты, паспорт, KPI</u></p> 	<p><u>Структура работ проекта</u></p> 	<p><b>Проектное бюджетирование</b></p> 	<p><u>Проектные договоры</u></p> 
<p><u>Объемы проектов</u></p> 	<p><u>Материалы и оборудование проектов</u></p> 	<p><u>Трудозатраты проектов</u></p> 	<p><u>Часы, работы, задания</u></p> 
<p><u>% выполнения, версии</u></p> 	<p><u>ВМ, проектный документооборот</u></p> 	<p><u>Риски проектов</u></p> 	<p><u>Нормирование и проектные решения</u></p> 





- ✓ Формирование БДДС и БДР проекта
- ✓ Получение факта финансов проекта по первичным учетным документам
- ✓ План-фактный анализ БДР по БДДС
- ✓ Анализ ФХД по проекту, заказу, договору (например, по ГОЗ)

- Актуализация бюджетов
- Скользящее бюджетирование
- Вероятностное бюджетирование (Go-Get-Freeze)



# Резервы проектов. Причины изменений проектных задач

Нормированная  
прибыль

Резерв Генерального Директора  
Резерв Производства (РПО)  
Резерв ГИПа (РП)  
Резервы специальностей

Резерв руководства

Резерв проекта

Название	Код СДР	Связи	Длительность	Ед.	Начало	Окончание	Доход план	Объемы (М) доход план	Расход план	Доходы (П) резерв РПО	Доходы (П) резерв РК	Доходы (П) резерв Прочие
Проектирование автодорожного пр...	1		160,00	Рабочий день...	06.02.2017	21.09.2017	8 558 000...	8 558 000...		750 000,00	525 000,00	
Этап 1	1.1		80,00	Рабочий день...	06.02.2017	31.05.2017	1 578 000...	1 578 000...		275 000,00	55 000,00	
Позиция 001. Инженерно-гео...	1.1.1		80,00	Рабочий день...	06.02.2017	31.05.2017						
001.061	1.1.1.1		20,00	Рабочий день (ст...	06.02.2017	06.03.2017						
001.066	1.1.1.2	1.1.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	07.03.2017	04.04.2017						
001.192	1.1.1.3	1.1.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	05.04.2017	02.05.2017						
001.301	1.1.1.4	1.1.1.3;	20,00	Рабочий день (ст...	03.05.2017	31.05.2017						
Этап 2	1.2		60,00	Рабочий день...	01.06.2017	24.08.2017						
Позиция 002. Инженерно-гид...	1.2.1		60,00	Рабочий день...	01.06.2017	24.08.2017						
002.065	1.2.1.1	1.1.1.4;	20,00	Рабочий день (ст...	01.06.2017	29.06.2017						
002.066	1.2.1.2	1.2.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	30.06.2017	27.07.2017						
002.192	1.2.1.3	1.2.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	28.07.2017	24.08.2017						
Этап 3	1.3		80,00	Рабочий день...	01.06.2017	21.09.2017						
Позиция 003. Инженерно-гео...	1.3.1		80,00	Рабочий день...	01.06.2017	21.09.2017						
003.061	1.3.1.1	1.1.1.4;	20,00	Рабочий день (ст...	01.06.2017	29.06.2017						
003.066	1.3.1.2	1.3.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	30.06.2017	27.07.2017						
003.192	1.3.1.3	1.3.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	28.07.2017	24.08.2017						
003.301	1.3.1.4	1.3.1.3;	20,00	Рабочий день (ст...	25.08.2017	21.09.2017						

## Топ-причин изменений проектных задач

Причина изменения	Сумма изменений
Проектная задача	
Комментарий	
Некачественные исходные данные от Заказчика	80 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Этап 1	50 000
Позиция 001. Инженерно-геодезические исследования	50 000
В очередной раз ТЗ от Заказчика на два листочка...	50 000
Проектирование здания железнодорожной станции	30 000
Проектирование здания железнодорожной станции	30 000
Этап 2	30 000
Позиция 002. Инженерно-гидрометеорологические исследования	30 000
Ошибка в описании рельефа местности. Задержка на 4 дня.	30 000
Обнаружены карстовые пустоты на трассе	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Недостаток квалифицированных кадров	44 000
Проектирование здания железнодорожной станции	44 000
Проектирование здания железнодорожной станции	44 000
Неблагоприятные метеословесия	38 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	30 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	30 000
Проектирование здания железнодорожной станции	8 000
Проектирование здания железнодорожной станции	8 000
Изношенность парка лабораторного оборудования	35 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	35 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	35 000
Изменение требований Заказчика	25 000
Проектирование здания железнодорожной станции	25 000
Проектирование здания железнодорожной станции	25 000
<b>Итого</b>	<b>272 000</b>

## Объемы по Разделам

Доходы, Поступления  
по Этапам

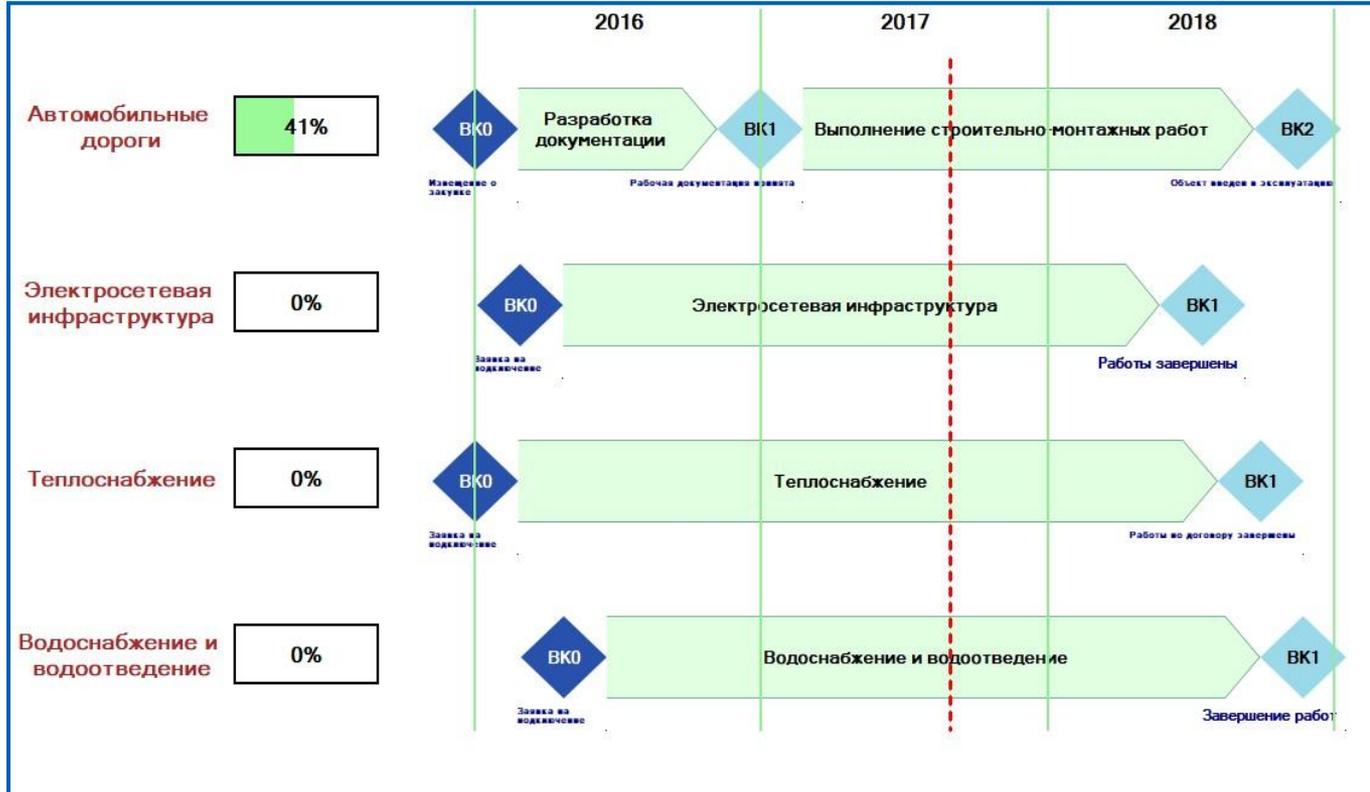
ФОТ по  
Разделам

Название	Код СДР	Доход план	Поступления план	Объемы (M) доход план	ФОТ расчетный
[-] Проектирование автодорожного предприятия №27...	1	9 650 000,00	9 650 000,00	9 650 000,00	2 895 000,00
[-] Этап 1	1.1	1 578 000,00	1 578 000,00	1 578 000,00	473 400,00
[-] [-] Позиция 001. Инженерно-геодезические ис...	1.1.1	1 578 000,00	1 578 000,00	1 578 000,00	473 400,00
[-] [-] [-] 001.061	1.1.1.1			909 000,00	272 700,00
[-] [-] [-] 001.066	1.1.1.2			91 000,00	27 300,00
[-] [-] [-] 001.192	1.1.1.3			45 000,00	13 500,00
[-] [-] [-] 001.301	1.1.1.4			533 000,00	159 900,00
[-] [-] Этап 2	1.2	1 092 000,00	1 092 000,00	1 092 000,00	327 600,00
[-] [-] [-] Позиция 002. Инженерно-гидрометеорологич...	1.2.1	1 092 000,00	1 092 000,00	1 092 000,00	327 600,00
[-] [-] [-] [-] 002.065	1.2.1.1			1 060 000,00	318 000,00
[-] [-] [-] [-] 002.066	1.2.1.2			22 000,00	6 600,00
[-] [-] [-] [-] 002.192	1.2.1.3			10 000,00	3 000,00
[-] [-] [-] Этап 3	1.3	1 150 000,00	1 150 000,00	1 150 000,00	345 000,00
[-] [-] [-] [-] Позиция 003. Инженерно-геодезические ис...	1.3.1	1 150 000,00	1 150 000,00	1 150 000,00	345 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.061	1.3.1.1			150 000,00	45 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.066	1.3.1.2			160 000,00	48 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.192	1.3.1.3			80 000,00	24 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.301	1.3.1.4			760 000,00	228 000,00
[-] [-] [-] [-] Этап 4	1.4	5 830 000,00	5 830 000,00	5 830 000,00	1 749 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] Позиция 004. Инженерно-геофизические ис...	1.4.1	5 830 000,00	5 830 000,00	5 830 000,00	1 749 000,00

Декомпозиция структуры Доходов по Этапам, Разделам (проектным документам)

<p><u>Портфели и программы</u></p> 	<p><u>Заявки на проекты</u></p> 	<p><u>Оценка проекта и расчет цены контракта</u></p> 	<p><u>Фазы проектов, Gate</u></p> 
<p><u>Проекты, паспорт, KPI</u></p> 	<p><u>Структура работ проекта</u></p> 	<p><u>Проектное бюджетирование</u></p> 	<p><u>Проектные договоры</u></p> 
<p><u>Объемы проектов</u></p> 	<p><u>Материалы и оборудование проектов</u></p> 	<p><u>Трудозатраты проектов</u></p> 	<p><u>Часы, работы, задания</u></p> 
<p><u>% выполнения, версии</u></p> 	<p><u>ВМ, проектный документооборот</u></p> 	<p><u>Риски проектов</u></p> 	<p><u>Нормирование и проектные решения</u></p> 

# Стадии (фазы) и контрольные точки инвестиционных проектов



Сводный контроль ключевых век и чек-листов по проектам для эффективного расходования бюджетов по методологии «Ворота качества»

<u>Портфели и программы</u> 	<u>Заявки на проекты</u> 	<u>Оценка проекта и расчет цены контракта</u> 	<u>Фазы проектов, Gate</u> 
<u>Проекты, паспорт, KPI</u> 	<u>Структура работ проекта</u> 	<u>Проектное бюджетирование</u> 	<u>Проектные договоры</u> 
<u>Объемы проектов</u> 	<u>Материалы и оборудование проектов</u> 	<u>Трудозатраты проектов</u> 	<u>Часы, работы, задания</u> 
<u>% выполнения, версии</u> 	<u>ВМ, проектный документооборот</u> 	<u>Риски проектов</u> 	<u>Нормирование и проектные решения</u> 



**04/16 (K21-01-2016/ЦКАД/08) от 21.01.16 КАД Московской обл.**

Дата завершения проекта **28.02.18**  
 До конца проекта (недель) **-**  
 Количество этапов **65**  
 Количество подрядчиков **14**



**92%**  
% Доходов



**74%**  
% Поступлений



**100%**  
% по объемам с/с



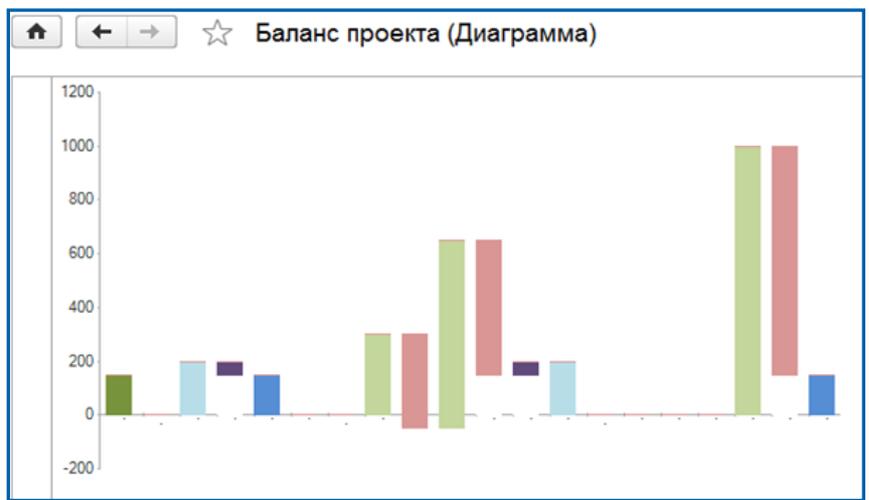
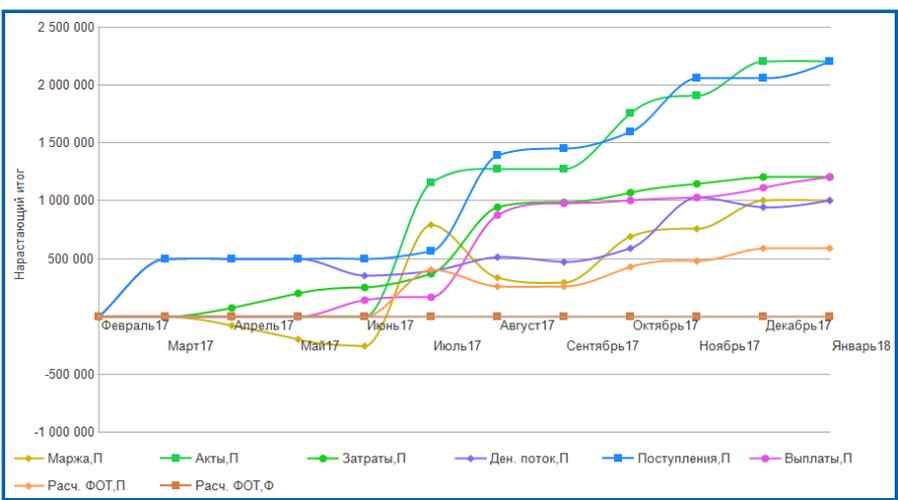
**95%**  
% выполнения по субподряду

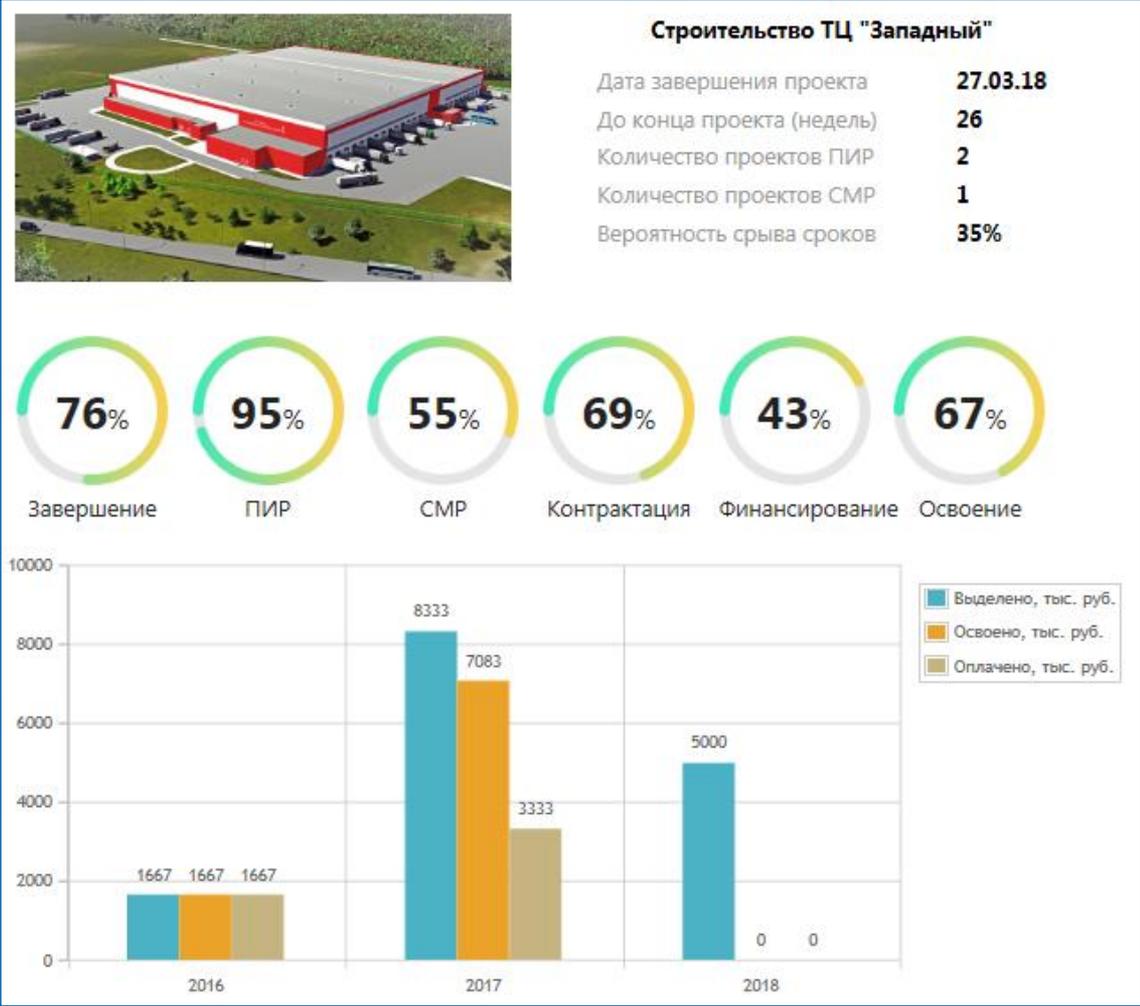
Панель руководителя - Основная

Обновить данные | Показатели | [Иконки]

Реестр проектов | Диаграмма Ганта | Фазы проектов

Портфель проектов/Проект	Начало	Завершение	Доходы (план)	Расходы (план)	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
Девелопмент	01.11.16	08.08.18	156 750 003,00	126 075 540,00	10 000 000,00	10 912 500,00	6,38	8,66
Строительство Ресторана	07.04.17	05.04.18	40 500 001,00	31 905 040,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Строительство складск...</b>	<b>01.11.16</b>	<b>27.03.18</b>	<b>15 000 000,00</b>	<b>13 800 000,00</b>	<b>10 000 000,00</b>	<b>10 912 500,00</b>	<b>66,67</b>	<b>79,08</b>
Строительство Гипермаркета	09.01.17	11.01.18	40 500 001,00	32 248 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Строительство офиса для к...	04.08.17	08.08.18	40 500 001,00	31 748 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Строительство лаборатории...	17.03.17	14.09.17	20 250 000,00	16 374 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Изокириинг	06.01.17	19.02.19	96 849 260,00	84 102 276,33	8 310 000,00	7 665 865,37	8,58	9,11
Изокириинг для ЗАО "Новы...	01.03.17	17.11.17	2 207 340,00	1 203 802,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Изокириинг для ООО "Спек...	01.08.17	19.02.19	4 414 680,00	2 407 604,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Изокириинг для ООО "Изум...	03.04.17	09.01.18	2 169 900,00	1 166 068,33	0,00	351 918,00	0,00	30,18
Разработка и строительс...	06.01.17	26.06.18	85 850 000,00	78 121 000,00	8 310 000,00	7 313 947,37	9,68	9,36
Изокириинг для компании "...	03.07.17	27.03.18	2 207 340,00	1 203 802,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование	13.01.17	28.05.18	36 450 000,00	29 160 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование Торгового ...	03.02.17	28.05.18	10 800 000,00	8 640 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование для ООО "...	13.01.17	04.05.18	10 800 000,00	8 640 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование для корпор...	11.08.17	05.04.18	5 400 000,00	4 320 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование Спортклуб...	28.07.17	24.01.18	4 050 000,00	3 240 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Проектирование Автосалона	03.03.17	24.10.17	5 400 000,00	4 320 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Итого</b>	<b>01.11.16</b>	<b>19.02.19</b>	<b>290 049 263,00</b>	<b>239 337 816,33</b>	<b>18 310 000,00</b>	<b>18 578 365,37</b>	<b>6,31</b>	<b>7,76</b>







Инжиниринговые компании и сервисные организации



Девелопмент и управление недвижимостью



Машиностроение, приборостроение, судостроение, авиастроение, конструкторские бюро, НПО



Научные, исследовательские, проектные, изыскательские институты НИПИ

## Управление конкурентоспособностью, эффективностью и рентабельностью



Управление:

- Заказами
- Проектами
- Финансами



Управление жизненным циклом изделия, разработка новой продукции и подготовка производства



Системные интеграторы, IT и консалтинговые компании



Проектный медиа-бизнес, выставки, реклама, СМИ



Управление Проектным Офисом и проектами развития



# Проектирование

## Цели

Тематический план



Годовой бюджет



## Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



## Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



ВМ, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



## Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



## Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения



## Цели

Тематический план



Годовой бюджет



## Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



## Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



WIM, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



## Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



## Результаты

KPI

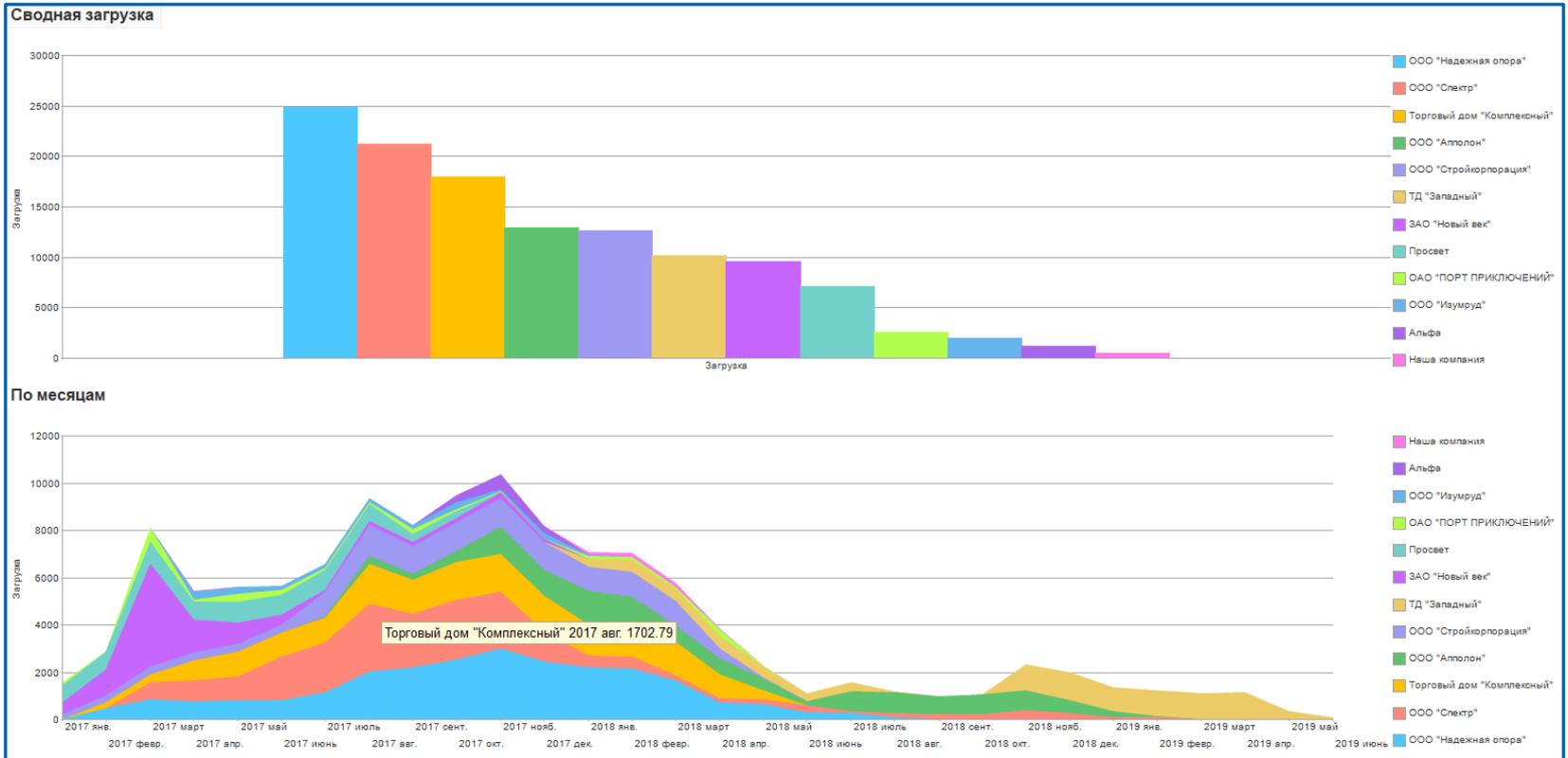


Система мотивации



Нормирование и проектные решения





## Цели

Тематический план



Годовой бюджет



## Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



## Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



ВМ, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



## Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



## Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения

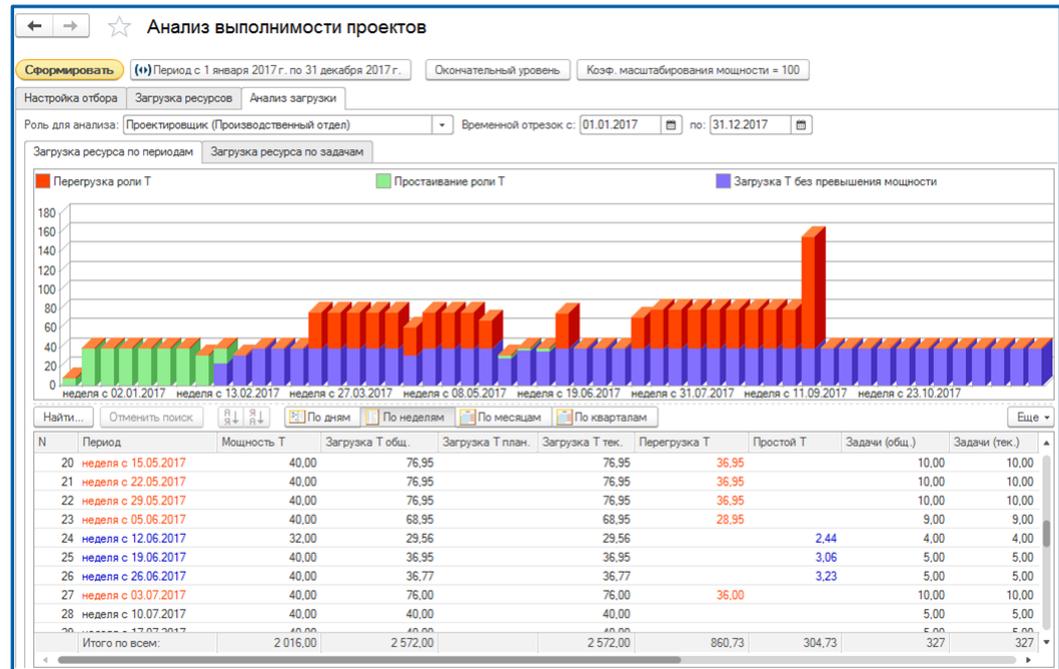


# Планирование задач и 3-х уровневой загрузки в структуре проекта

Название	Код СДР	Связи	Роли (предва...)	Роли (предв.), ч.	Роли (окончательный)	Роли (оконч.), ч.	Роли (отклонение предв. от оконч.), ч.	Назначенные ТР	Трудозатра... план по ТР (оконч.)
[-] Проектирование здания торго... 1	1			960,00		950,00	10,00		630,00
[-] Раздел "Архитектурные ре... 1.1	1.1		Инже...	480,00		500,00	-20,00		500,00
[+] Получение исходных данных... 1.1.1	1.1.1				Инженер-конструкт...	80,00	-80,00	Петров С.И. (Ин...	80,00
[+] Выдача задания для раздел... 1.1.2	1.1.2	1.1.1			Инженер-конструкт...	220,00	-220,00	Петров С.И. (Ин...	220,00
[+] Разработка раздела АР 1.1.3	1.1.3	1.1.2			Инженер-конструкт...	200,00	-200,00	Петров С.И. (Ин...	200,00
[-] Раздел "Схема планировоч... 1.2	1.2		Веду...	480,00		450,00	30,00		130,00
[+] Получение исходных данных... 1.2.1	1.2.1				Ведущий геодезист...	130,00	-130,00	Высоцкий В.А. (...)	130,00
[+] Разработка раздела ГП 1.2.2	1.2.2	1.2.1			Ведущий геодезист...	130,00	-130,00		
[+] Разработка раздела ГП суче... 1.2.3	1.2.3	1.2.2			Ведущий геодезист...	190,00	-190,00		

- Планы до уровня Этапов + Разделов :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Трудовых ресурсов

- ✓ Ролевая структура трудовых ресурсов
- ✓ Назначение ролей и планирование трудозатрат проектной задачи
- ✓ Назначение трудовых ресурсов на проект
- ✓ Автоматическое и ручное распределение трудозатрат по периодам
- ✓ Управление стоимостью трудоемких работ
- ✓ Учет рабочего времени по работам проектов и операционным заданиям
- ✓ Анализ загрузки трудовых ресурсов
- ✓ Моделирование эффективности проекта



# Оперативная загрузка сотрудников

## Цели

Тематический план



Годовой бюджет



## Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



## Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



ВМ, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



## Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



## Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения



Оперативная загрузка сотрудников



# «Уплотнение» загрузки специалистов внутри периода (неделя-месяц)

Начальная страница

**Планировщик**

	Пн, 19 сент. 2016	Вт, 20 сент. 2016	Ср, 21 сент. 2016	Чт, 22 сент. 2016	Пт, 23 сент. 2016
10:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
11:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
12:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
13:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
14:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
15:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
16:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)
17:00	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (Ф)	Проектирование здания промышленного комплекса   П. Петров С.И. (ОЗ)

Всего рабочих часов: 40,0  
Списано часов: 21,0  
Осталось до нормы: 19,0  
Переработка: 0,0  
Часов в выезде: 0,0

**Все задания (без привязки к этапу или проекту)**

Основная панель

Создать | Обновить | Открыть | Настроить список... | Еще ?

Автор: | Исполнитель: | Вид задания: | История событий

Задание: 2. Жду действий от других

- Поставить комплектующие за... Исполнитель: для ОИ
- Сделать монтаж системы Исполнитель: для ОИ
- Связаться с представителем заказ... Исполнитель: для ОО
- Провести установку системы Исполнитель: для ОИ
- Получить обратную связь от заказчика Исполнитель: для ОО
- Раздел "Архитектурные решени... Проектирование зд
- Раздел "Архитектурные решения" Проектирование здан
- Получение исходных данных по... Проектирование зд
- Выдача задания для раздела ГП Проектирование здан
- Разработка раздела АР Проектирование здан
- Получение исходных данных по... Проектирование зд

3. На контроле

- Выбор поставщика элементной ба... Исполнитель: для ОО
- Привлечь субзаказчика для выпол... Исполнитель: для ОО
- Обследование территории заказчика Исполнитель: для ОО
- Создание комплекта проектно... Исполнитель: для ОИ

Введите в это поле комментарий к изменению статуса:

Взять в работу | Уточнить | Комментарий

Орлов Михаил Васильевич  
Статус: Задания изменен на "Выдано"

- ✓ Оперативная загрузка специалистов
- ✓ Загрузка специалистов по последовательности задач

Трудовой ресурс / Роль / Проект / Задача	Новые сроки		За все время		Итого за период		Трудозатраты				
	Дата нач.	Дата зав.	Нов.	Роль	Нов.	26.09 Пн	27.09 Вт	28.09 Ср	29.09 Чт	30.09 Пт	
Высоцкий В.А.			290,0	40,0	64,0	16,0	16,0	16,0	8,0	8,0	
Ведущий геодезист			290,0	40,0	64,0	16,0	16,0	16,0	8,0	8,0	
Проектирование здания промышленного комплекса			160,0	24,0	24,0	8,0	8,0	8,0			
1.3.1 Получение исходных данных по разделу ГП (Вед...	01.09.2016	28.09.2016	160,0	24,0	24,0	8,0	8,0	8,0			
Проектирование здания торгового комплекса			130,0	40,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0	
1.2.1 Получение исходных данных по разделу ГП (Вед...	26.09.2016	21.10.2016	130,0	40,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0	
Петров С.И.			140,0	52,0	60,0	16,0	16,0	12,0		8,0	
Инженер-конструктор			140,0	52,0	60,0	16,0	16,0	12,0		8,0	
Проектирование здания промышленного комплекса			120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0	
1.2.2 Выдача задания для раздела ГП (Инженер-конст...	15.09.2016	05.10.2016	120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0	
Проектирование здания торгового комплекса			20,0	20,0	20,0	8,0	8,0	4,0			
1.1.1 Получение исходных данных по разделу АР (Инж...	26.09.2016	30.09.2016	20,0	20,0	20,0	8,0	8,0	4,0			
Семенов А.Ф.			120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0	
Итого:			550,0	204,0	164,0	40,0	40,0	36,0		24,0	

## Цели

Тематический план



Годовой бюджет



## Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



## Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



WIM, проектный ДО



% , выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



## Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



## Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения



Проект Подразделение Проектная задача	Количество			Сумма		
	Отдел проектирования			Отдел проектирования		
	По плану	По факту	Отклонение	По плану	По факту	Отклонение
Инжиниринг	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Инжиниринг	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Проект	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Этап 1	6 032,71	6 032,71		4 580 386,36	4 580 391,00	4,64
Испытания	6 032,71	6 032,71		4 580 386,36	4 580 391,00	4,64
Объект 1	98,19	98,19		91 611,27	91 608,00	-3,27
Проектирование объекта	98,19	98,19		91 611,27	91 608,00	-3,27
Объект 2	761,65	761,65		533 155,00	533 158,00	3,00
Проектирование объекта	761,65	761,65		533 155,00	533 158,00	3,00
Объект 3	5 104,20	5 104,20		3 909 817,20	3 909 821,00	3,80
Проектирование объекта	5 104,20	5 104,20		3 909 817,20	3 909 821,00	3,80
Объект 4	68,67	68,67		45 802,89	45 804,00	1,11
Проектирование объекта	68,67	68,67		45 802,89	45 804,00	1,11
Этап 2	1 319,21		-1 319,21	1 099 708,59		-1 099 708,59
Изыскания	1 319,21		-1 319,21	1 099 708,59		-1 099 708,59
Объект 1	1 280,57		-1 280,57	1 066 714,81		-1 066 714,81
Проектирование объекта	1 280,57		-1 280,57	1 066 714,81		-1 066 714,81
Объект 2	22,15		-22,15	21 994,95		-21 994,95
Проектирование объекта	22,15		-22,15	21 994,95		-21 994,95
Объект 3	16,49		-16,49	10 998,83		-10 998,83
Проектирование объекта	16,49		-16,49	10 998,83		-10 998,83
Этап 3	11 332,45		-11 332,45	7 963 503,90		-7 963 503,90
Установка	11 332,45		-11 332,45	7 963 503,90		-7 963 503,90
Объект 1	170,71		-170,71	159 272,43		-159 272,43
Проектирование объекта	170,71		-170,71	159 272,43		-159 272,43
Объект 2	1 084,06		-1 084,06	758 842,00		-758 842,00
Проектирование объекта	1 084,06		-1 084,06	758 842,00		-758 842,00
Объект 3	219,42		-219,42	148 547,34		-148 547,34
Проектирование объекта	219,42		-219,42	148 547,34		-148 547,34
Объект 4						
Проектирование объекта						

- ✓ «План», «Выполнено», «Принято» по проектам, подразделениям, специальностям, объектам;
- ✓ Стоимостные показатели, количественные показатели

← → ☆ ПЗ "Создание комплекта проектной документации"

Основное [Присоединенные файлы](#)

**Провести и закрыть** Записать Провести Движения Перейти Создать на основании Ответы

Проект: Инжиниринг для ЗАО "Новый век" Номер: 00000164 от: 19.08.2017 16:38:58

Название проектной задачи: Создание комплекта проектной документации

Параметры Сроки задачи Предусловия Ресурсы **Объемы** Фин. планы Показатели Результат Описание

Роли трудовых ресурсов Исполнители Материалы и оборудование Доп. затраты

Планируемые трудозатраты по ролям трудовых ресурсов

Норма стоимости: Внутренняя ставка Внешняя норма стоимости: Внешняя ставка Пересчитать по норме

Добавить Основная роль Подобрать Заполнить Предварительный Окончательный Еще

Роль трудового ресурса	Подразделение	Трудозатраты	Ед. изм.	Стоимость	Общая стоимость	Внешняя стоимость	Общая Внешняя стоимость
Проектировщик	Производственный отдел	320,00	Час	315,00	100 800,00	2 900,00	928 000,00
РП проектов инжиниринга	Отдел Инжиниринга	80,00	Час	630,00	50 400,00	3 200,00	256 000,00
Инженер	Производственный отдел	170,00	Час	600,00	102 000,00	3 000,00	510 000,00
<b>Итого</b>		<b>570,00</b>			<b>253 200,00</b>		<b>1 694 000,00</b>

## Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:

- Экономическое планирование, мониторинг и исполнение:
  - Формирование HR-бюджета
  - Формирование бюджетов ЦФО
  - Формирование консолидированного бюджета доходов и расходов НТЦ
  - Формирование корпоративной отчетности
  - Факторный анализ
- Финансовое планирование, мониторинг и исполнение:
  - Формирование плана ДДС
  - Формирование прогнозного БДДС
  - Формирование отчетности по БДДС
- В системе обрабатывается:
  - Видов бюджетов: более 90
  - Статей бюджетов: более 180
  - Количество ЦФО: более 20

**Работа в системе с 2016 года.  
В системе работает 150 человек.**

## **Текущий проект по развитию системы:**

- ✓ Создание единой системы планирования и контроля проектов с поддержкой ресурсного планирования
- ✓ Масштабирование системы на 900 пользователей



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР

- Год основания: 2007
- Кол-во сотрудников: более 900
- Офисы: Санкт-Петербург, Тюмень

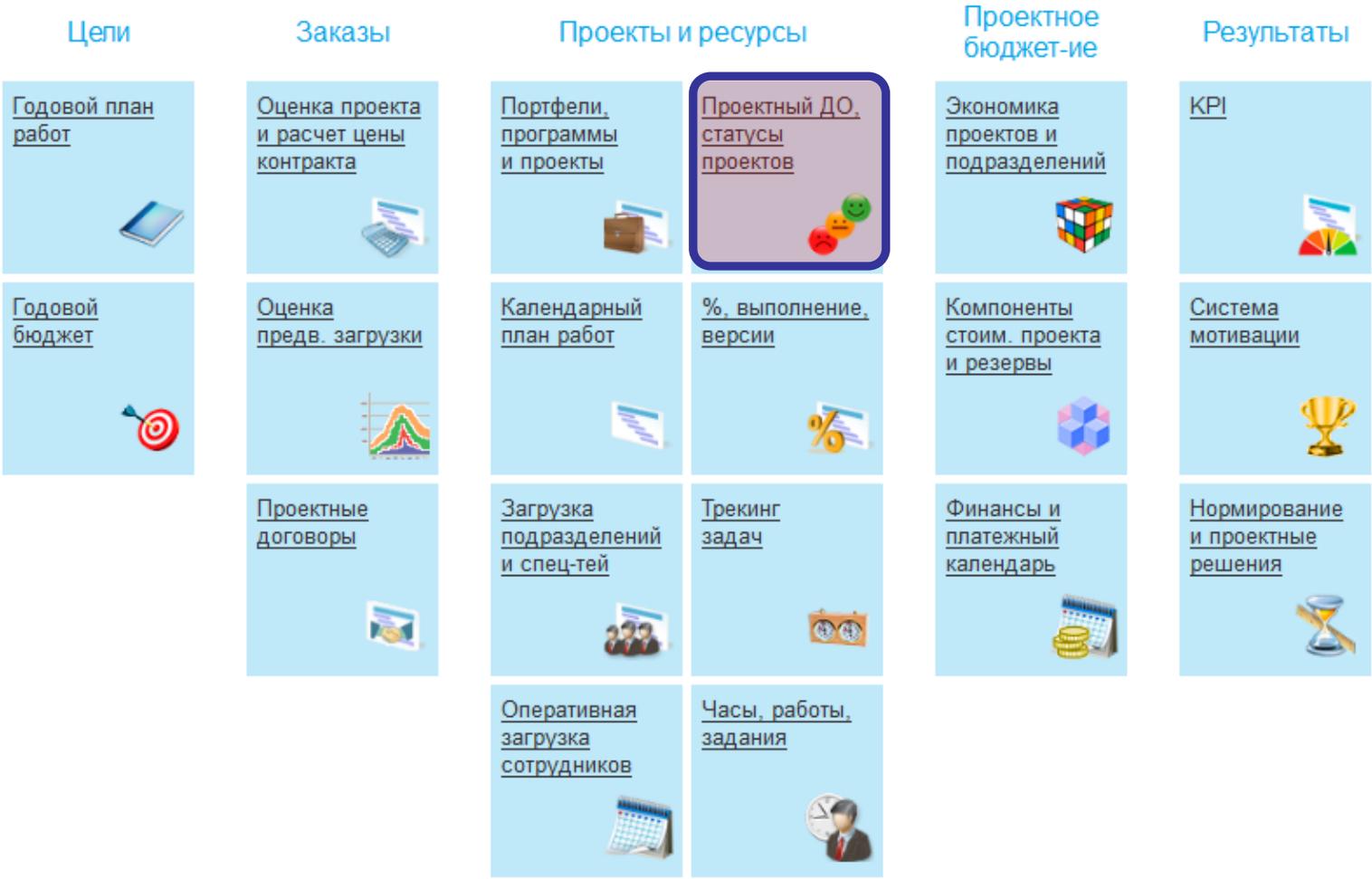
## **Сфера деятельности:**



- Проектирование, анализ, мониторинг разработки нефтяных месторождений и геологоразведочных работ
- Развитие новых технологий
- Геологическое и гидродинамическое моделирование
- Инжиниринг и экспертиза проектов разведки и добычи углеводородного сырья
- Технологическая поддержка и оперативный контроль бурения



## ИТ/Консалтинг



## ОТЧЕТ ПО ПРОЕКТУ ДЛЯ СОБРАНИЯ

Статус-отчет по проекту							
на 03.09.2018 г.							
Проект: Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМ			Тип проекта: Прессейл				
Заказчик: Куйбышев А.А.			Дата начала проекта: 17.03.2017				
РП: АрМавиров В.А			Дата окончания проекта: 19.11.2018				
Организация: ООО "ИТ ПРОЕКТ"			Статус проекта: Выполняется				
Бизнес-единица:			% готовности проекта: 94,2				
Программа проектов:			Портфель проектов: ДУЭ РБ				
1. Сводный статус (состояние) проекта							
Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски				
● По графику	● Мало	● Не исполняется	● Закрыты				
Краткий статус проекта: Проверка на лету, не прошла, принято решение дорабатывать пилотную зону отдельно. Далее с использованием системы делать загрузку документов в пилотной зоне. С бизнесом согласовано решение не дожидаясь обновления ПО на сторо ИБ (начало октября), запускать пилотное тестирование по неавторизованной зоне.							
2. Ближайшие задачи/активности							
Выполненные	Выполняемые	Запланированные					
1. Разработана доработка для авторизованной и неавторизованной зоны, передано на тест ИБ.	1. Ведется доработка по поручению ИБ.	1. Доработка функционала по неавторизованной зоне, повторное тестирование. 2. Продолжение разработки системы для пилота авторизованной зоны. Проведение тестирования технологом.					
3. Вопросы (поднятые ранее) на контроле							
Вопросы	Описание	Решения, принятые ранее	Статус	Срок	Ответственный		
Вопрос с предыдущего собрания по разработке	Разработка ведется, идет финальное согласование с Архитектором, но у него нет времени	Повысить приоритет задачи у Архитектора	●	01.10.18	Захарчен ко К.М.		
Вопрос с собрания от 15.08.17 по согласованию концепции	Идет согласование		●	15.09.18	Захарчен ко К.М.		
4. Вопросы (новые), требующие решения							
Вопросы	Описание	Комментарии					
Новый вопрос 1	Включать ли в рамки проекта пилот.	Очень срочный вопрос!					
Новый вопрос 2	Получите согласование от заказчика на более ранний запуск						
5. Риски							
Риск	Тип риска	Последствия	Тип реакции	Вероятность	Действие	Статус	Ответственный
Отказ проверки	Угроза	Перенос сроков старта ОПЭ	Срочный	100	Доработка	сработал	Захарчен ко К.М.

### 1. Состояние проекта

- Сроки
- Ресурсы
- Бюджет
- Риски

### 2. Описание

### 3. Ближайшие задачи и активности

- Сделано
- Выполняются
- Запланированы

### 4. Контроль решения предыдущих вопросов

### 5. Проблемы и вопросы к собранию

### 6. Риски проекта

Сводный статус проектов 000000001 от 17.09.2018 0:00:00

Провести и закрыть | Записать | Провести | Создать на основании | Сводный статус

Номер: 000000001 | Дата: 17.09.2018 0:00:00 | Подготовил: Захарченко Константин Михайлович

Список проектов

N	Фаза	Проект	Статус	Статусы				Сроки			Зам.
				Риски	Бюджеты	Ресурсы	Сроки	План (нач.)	План (кон.)	Прогноз (кон.)	
1	Предпроектная	Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	Выполняе...	Актуальны	По графику	Выделены	Задержка	27.03.2018	19.11.2019	19.11.2019	Куйб
2	Проектная	Запуск Портала Service Desk	Выполняе...	Актуальны	По графику	Мало	По графику	02.03.2018	03.12.2018	10.12.2018	Татья
3	Проектная	Автоматизация подачи заявок на закупку ИТ-ресурс...	Выполняе...	Не актуальны	По графику	Выделены	По графику	16.04.2018	28.09.2018	28.09.2018	Чистя

Краткий статус проекта

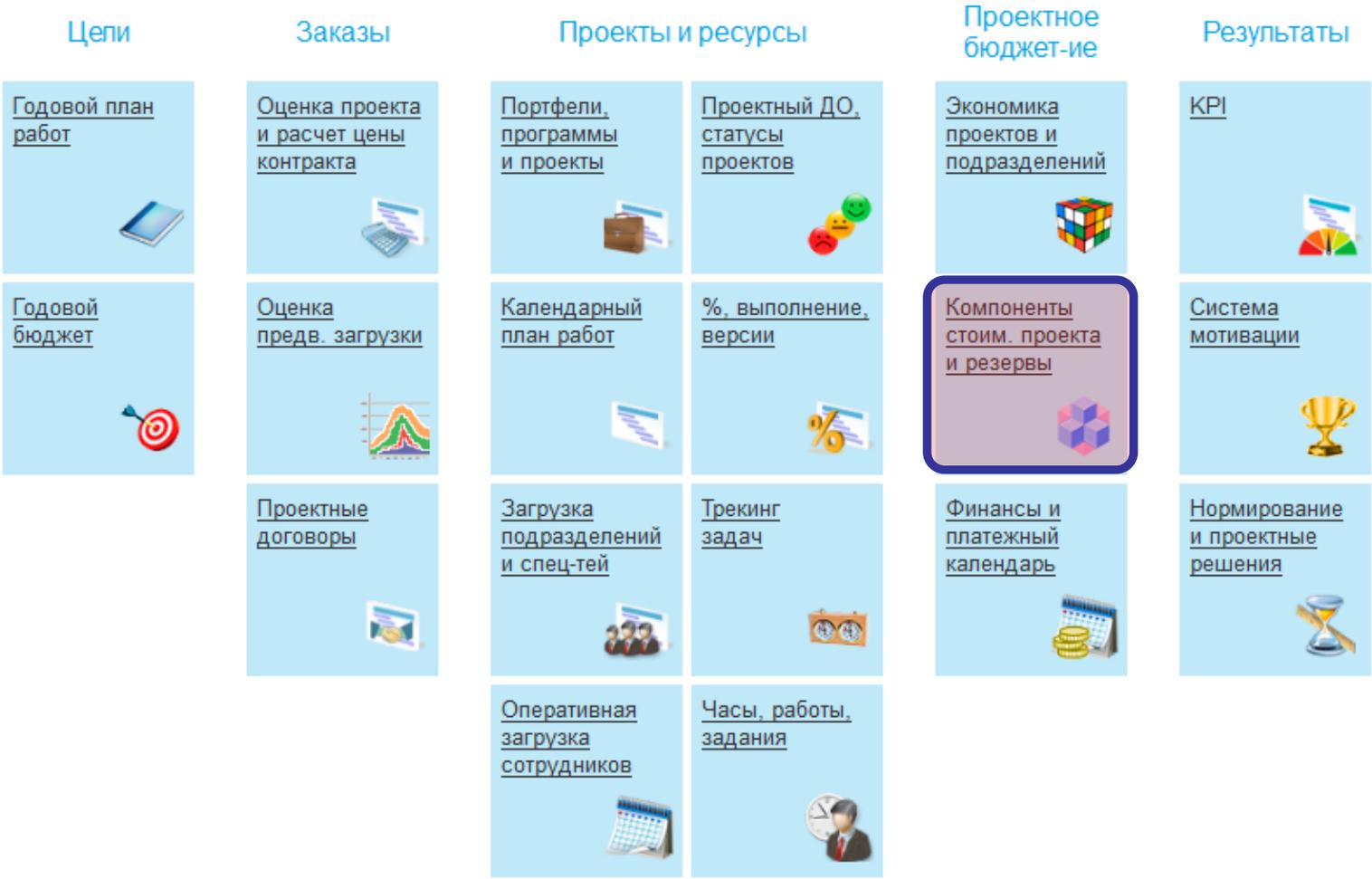
Задача	Статус задачи	Статусы				Сроки		
		Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски	План (нач.)	План (кон.)	Прогноз
Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ								
Этап идентификации	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	17.03.2017	26.04.2018	26.04.2018
Этап анализа	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	26.04.2018	22.06.2018	22.06.2018
Этап оценки	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	22.06.2018	26.07.2018	26.07.2018
Этап разработки	Выполняется	Задержка	Выделены	По граф	Сработали	11.07.2018	07.09.2018	21.09.2018
Этап тестирования неавторизованной зоны	Запланирована	План	Выделены	План	Не актуальны	27.09.2018	31.10.2018	31.10.2018
Этап тестирования авторизованной зоны	Запланирована	План	План	План	Не актуальны	04.10.2018	19.11.2018	19.11.2018

- ✓ Сводное состояние группы проектов
- ✓ Краткий статус по каждому проекту из группы
- ✓ Отчет по группе проектов для собрания

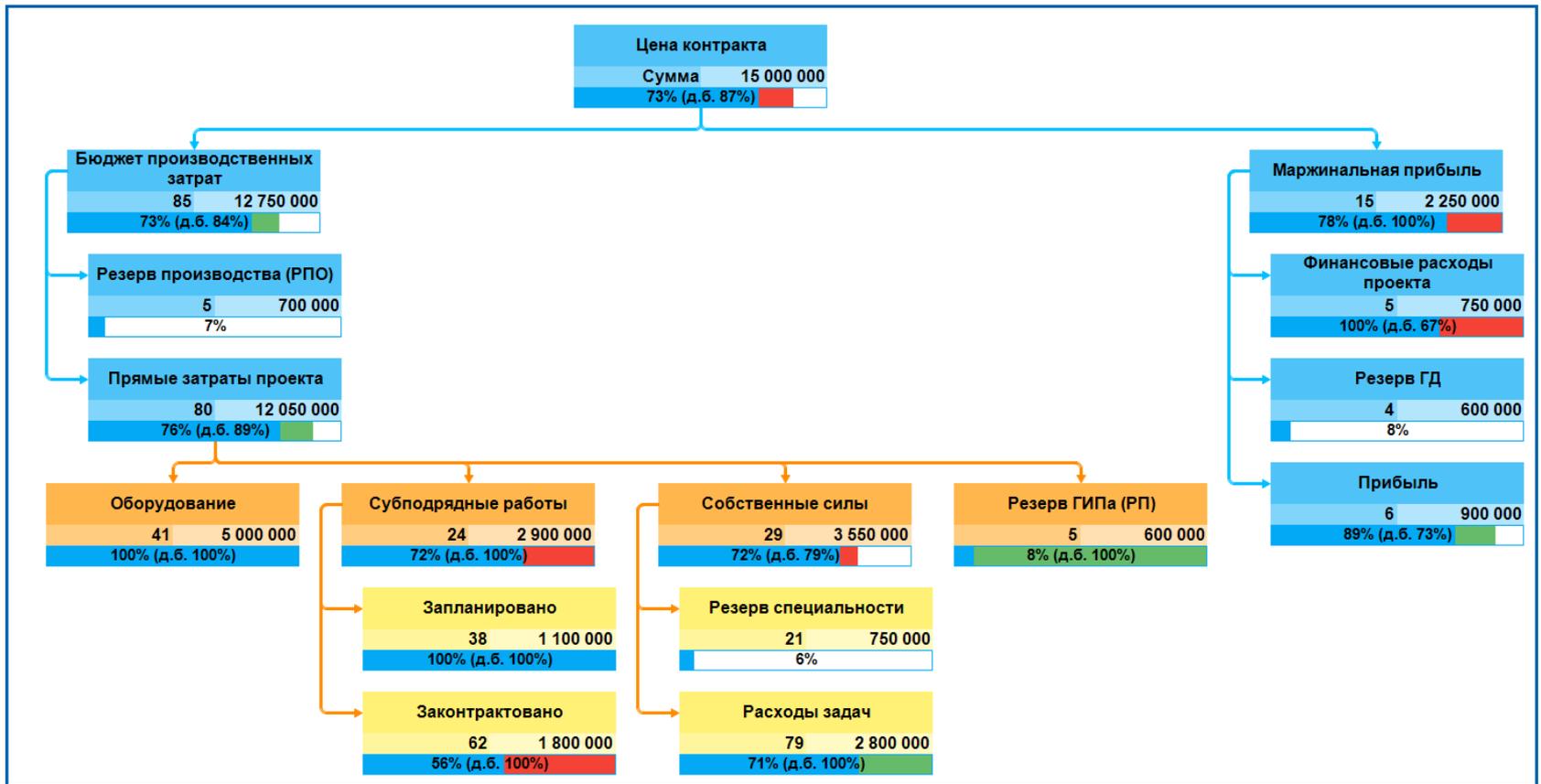
**Сводный статус по проектам**  
на 17.09.2018 г.  
Группа проектов

Портфель: Портфель проектов ИТ-дирекции  
Программа: Развитие портала SD  
Запуск Портала Service Desk

Свод по проектам														
Код	Фаза	Название проекта	Статус	Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски	Начало (план)	Окончание (план)	Окончание (ПРОГНОЗ)	Заказчик	РП	Объект	Комментарии
0000000001	Предпроектная	Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	Выполняет ся	●	●	●	●	27.03.18	19.11.19	19.11.19	Куйбышев А.А.	Арслановский К.Н.	Алексеевское	1. Проведена встреча с участием С. Ослюков, согласованы сроки запуска заявок. 2. Протестированы 4 заявки, передано на устранение замечаний 14.09.2018 3. Реализовывается интеграция с SAP и БД Lotus по заявке
0000000038	Проектная	Запуск Портала Service Desk	●	●	●	●	●	02.03.18	03.12.18	10.12.18	Татьяна Евгеньевна	Захарченко Константин Михайлович	Алексеевское	По запросу Абдулина А заявка "Сбор потребностей" перенесена на 2 или 3 этап, принято решение о доработке БТ. Проведено тестирование заявок, а так же по результатам тестирования исправлены все замечания и переданы на проверку 10.09.2018. Заявки на Закупку ИТ: Согласован Бизнес-процесс, ожидаем список полей от Черепановой А., на всех этапах и запланирована отрисовка макетов
0000000165	Проектная	Автоматизация подачи заявок на закупку ИТ-ресурсов на Портал Service Desk	Выполняет ся	●	●	●	●	16.04.18	28.09.18	28.09.18	Чистяков Д.	Захарченко Константин Михайлович	Коломенский	Идет пересогласование Бизнес-процесса по поручению Белоусовой М.



# Структура цены проекта по уровням



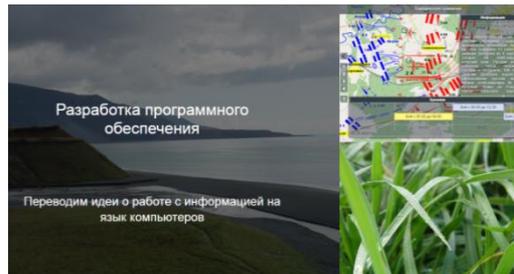
## Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:

- Раздельный учет затрат по каждому гос.контракту
- Точное соблюдение сроков проекта
- Точное соблюдение бюджетов проекта
- Точное соблюдение законтрактованных работ
- Планирование проектов
- Учет рабочего времени по проектам
- Анализ эффективности проектной деятельности
- Финансовый анализ по проектам
- Управление денежными средствами проектов
- Управленческий учет

Работа в системе с 2016 года.  
В системе работает вся компания.

## Сфера деятельности:

- ✓ Разработка программного обеспечения (ПО) сложных информационных систем
- ✓ Управление проектами



## О компании:

- Год основания 2008
- Численность сотрудников 50
- Принято участие в выполнении более 15 крупных проектов в интересах силовых министерств и ведомств

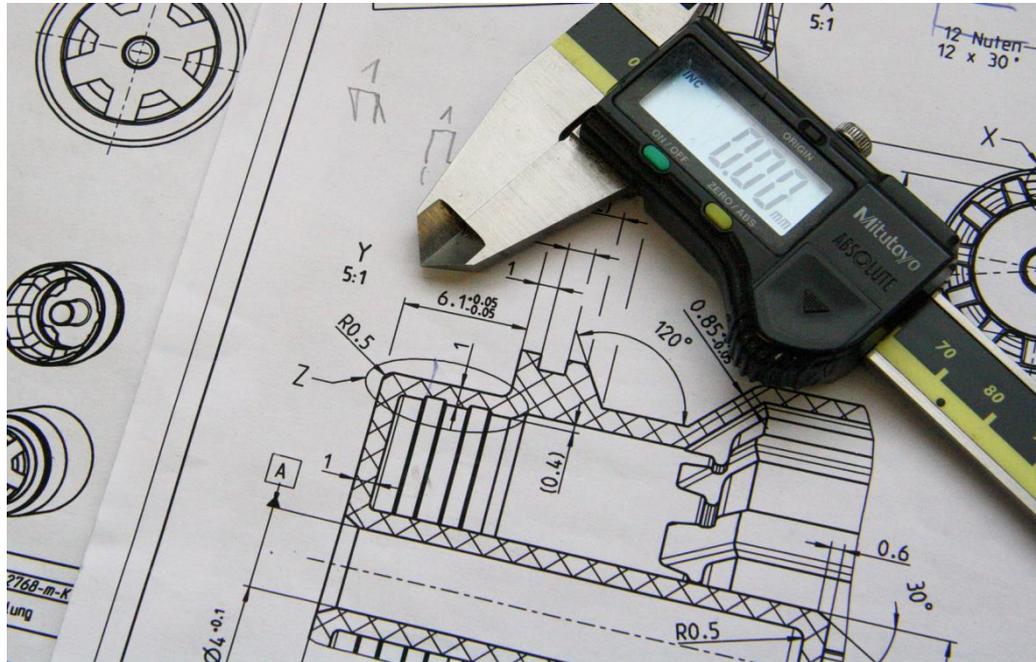
## Проекты:



Пример: программа «Битвы» для изучения исторически важных сражений

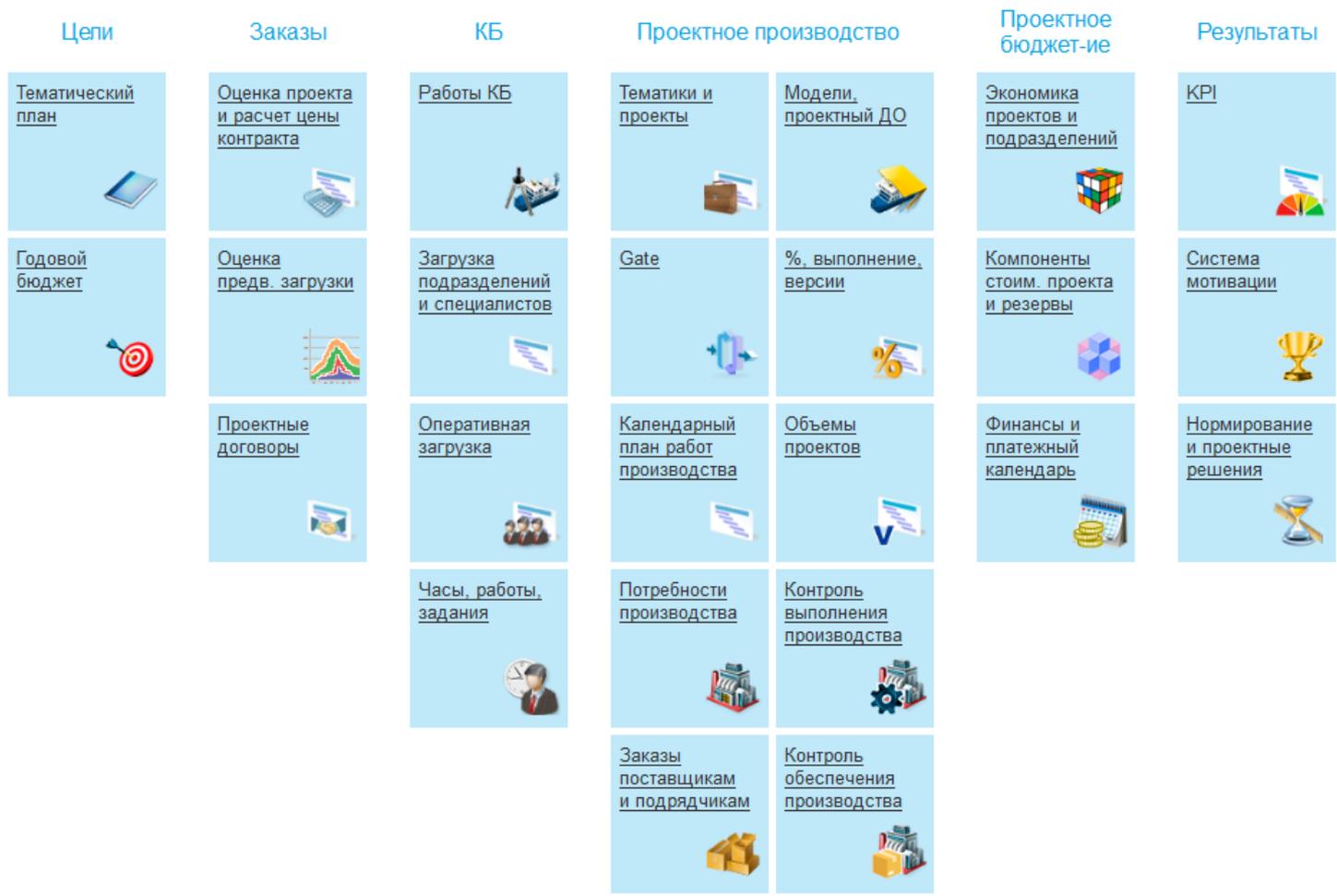


Проекты компании охраняются  
Государственной тайной



## Машиностроение, КБ

# Машиностроение/КБ: общая схема процессов





## О компании:

- Год основания: 1950 г.
- Местоположение: г. Отрадное (Ленинградская обл.)
- Построено около 60 000 кв м.

## ПРОДУКЦИЯ

- Буксиры-кантовщики
- Буксиры-толкачи
- Многофункциональные эскортные буксиры
- Лоцманские катера
- Спасательные шлюпки

С 2017 г. Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»



- Ледокол TundRA 84



- Многофункциональное судно портового обслуживания пр. СКПО 2000



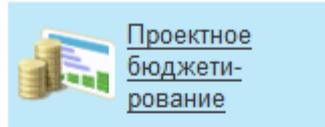
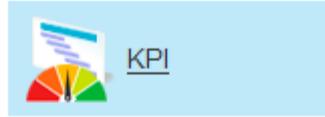
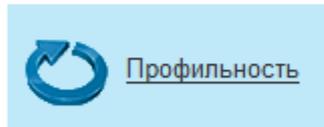
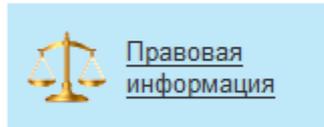
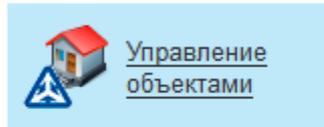
- ЭСКОРТНЫЙ БУКСИР ПРОЕКТА ПЕ-65



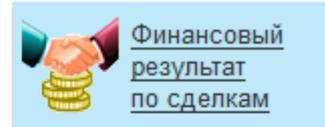
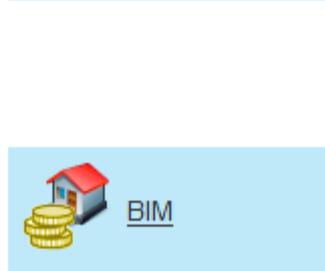
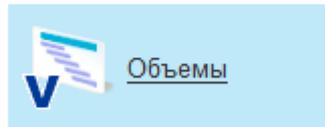
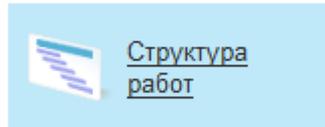
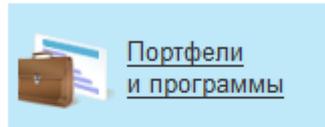
# Девелопмент и управление недвижимостью 2



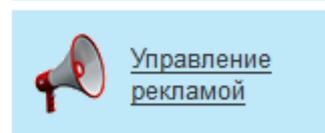
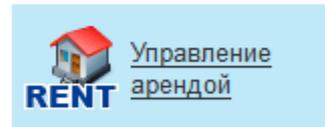
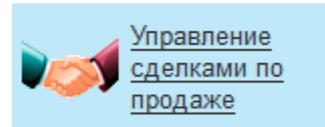
Объекты



Инв-стр. проекты



Коммерческая деятельность





Gate

Объекты



Управление объектами



Правовая информация



Профильность



KPI



Проектное бюджетирование

Инв-стр. проекты



Портфели и программы



Структура работ



Объемы



Финансовый результат по сделкам

Коммерческая деятельность



CRM



Управление сделками по продаже



Управление арендой



Управление рекламой



BIM



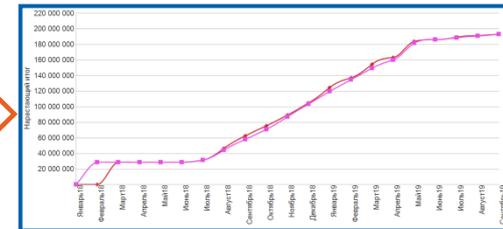
3D-модель



Строительство Многоэтажного жилого дома: Структура проекта

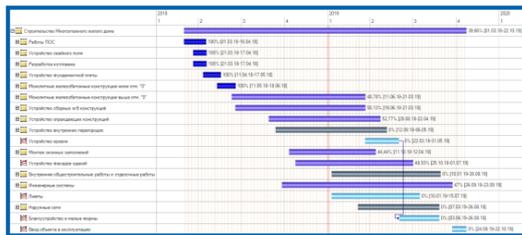
Название	Код СДР	Связи	Объект	Длит.	Начало	Окончание	Объемы (V) расход план
Строительство Многоэтажного жилого дома	1			416,00	01.03.2018	22.10.2019	164 817 090,00
Работы ПСС	1.01			32,00	01.03.2018	16.04.2018	
Устройство спайного пола	1.02			20,00	21.03.2018	17.04.2018	
Разработка котлована	1.03			20,00	21.03.2018	17.04.2018	
Устройство фундаментной плиты	1.04			26,00	11.04.2018	17.05.2018	
Монолитные железобетонные конструкции ниже отм. "0"	1.05			26,00	11.05.2018	18.06.2018	
Монолитные железобетонные конструкции выше отм. "0"	1.06			196,00	11.06.2018	21.03.2019	110 431 904,00
Устройство монолитных ж/б стен этажа №1	1.06.01	1.05.2(40);	Этаж 1 (Дальн.)	14,00	11.06.2018	29.06.2018	2 945 096,00
Устройство монолитных ж/б перекрытий этажа №1	1.06.02	1.06.01;	Этаж 1 (Дальн.)	12,00	02.07.2018	17.07.2018	5 758 838,00
Устройство монолитных ж/б стен этажа №2	1.06.03	1.06.02(40)	Этаж 2	10,00	11.07.2018	24.07.2018	3 050 432,00
Устройство монолитных ж/б перекрытий этажа №2	1.06.04	1.06.02;	Этаж 2	10,00	18.07.2018	31.07.2018	2 981 042,00
Устройство монолитных ж/б стен типовых этажей	1.06.05			140,00	25.07.2018	13.02.2019	45 015 740,00
Устройство монолитных ж/б перекрытий типовых этажей	1.06.06			140,00	01.08.2018	20.02.2019	43 823 220,00
Устройство монолитных ж/б стен технического этажа	1.06.07	1.06.05.14;	Этаж 17 (Технич...)	10,00	21.02.2019	06.03.2019	3 408 636,00
Устройство монолитных ж/б перекрытий технического этажа №17	1.06.08	1.06.05.14;	Этаж 17 (Технич...)	10,00	21.02.2019	06.03.2019	2 642 500,00
Устройство монолитных ж/б конструкций кровли	1.06.09	1.06.08;	Кровля	10,00	07.03.2019	21.03.2019	
Межэтажные лестничные площадки	1.06.10			186,00	19.06.2018	14.03.2019	806 400,00
Привозы, пандусы, крыльца	1.06.11			186,00	19.06.2018	14.03.2019	
Устройство сборных ж/б конструкций	1.07			191,00	19.06.2018	21.03.2019	
Монтаж швеллера	1.07.1	1.06.04;	Многоэтажный ...	130,00	01.08.2018	06.02.2019	
Лестничные марши	1.07.2			191,00	19.06.2018	21.03.2019	
Вентиляционные блоки	1.07.3	1.06.09(00);	Многоэтажный ...	120,00	26.09.2018	21.03.2019	
Устройство ограждающих конструкций	1.08			162,00	29.08.2018	22.04.2019	20 385 600,00
Устройство внутренних перегородок	1.09			162,00	12.09.2018	06.05.2019	1 045 222,00
Устройство кровли	1.10	1.06.09;	Кровля	50,00	22.03.2019	31.05.2019	2 144 272,00
Монтаж оконных заполнения	1.11			126,00	11.10.2018	12.04.2019	13 570 092,00
Устройство фасадов зданий	1.12	1.06.06.06;	Многоэтажный ...	170,00	26.10.2018	01.07.2019	

Структура работ,  
Объемы,  
Сроки

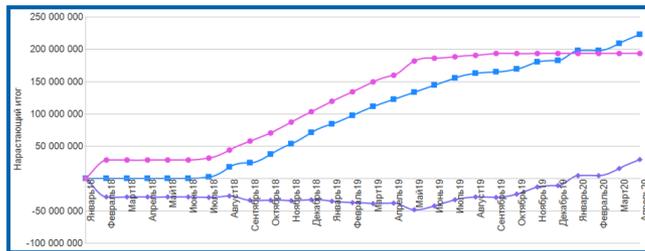


Бюджет расходов,  
Бюджет выплат

# Оценка эффективности и денежного потока инвестиционного проекта («1С:PM Управление проектами» и Renga)



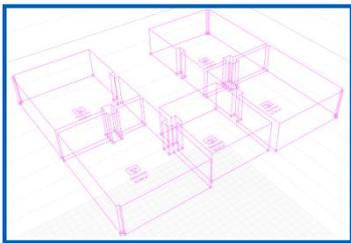
План-график



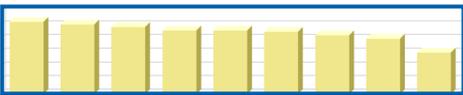
ДДС девелопера проекта



Проектная задача	Итого	Январь 2019		Июнь 2019		Июль 2019		Август 2019		Сентябрь 2019		Октябрь 2019		Ноябрь 2019		Декабрь 2019		Январь 2020	
		Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План	Нарастающая	План
<b>Итого</b>	<b>29 281 250,00</b>	<b>28 567 900,00</b>	<b>29 286 333,60</b>	<b>26 903 586,40</b>	<b>33 527 360,00</b>	<b>33 088 474,80</b>	<b>33 740 632,60</b>	<b>32 421 294,20</b>	<b>34 859 857,80</b>	<b>36 679 267,80</b>									
Покупка земельного участка	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00
Покупка земельного участка	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00	-28 567 900,00
Продажа помещений Многоэтажного жилого дома	222 666 240,00	-	2 226 862,40	17 813 299,20	24 483 296,40	37 853 260,80	53 439 897,60	71 253 196,80	84 613 171,20	97 973 145,60									
Продажа помещений Многоэтажного жилого дома	222 666 240,00	-	2 226 862,40	17 813 299,20	24 483 296,40	37 853 260,80	53 439 897,60	71 253 196,80	84 613 171,20	97 973 145,60									
Строительство Многоэтажного жилого дома	-184 817 096,00	-	-2 845 096,00	-18 748 885,60	-29 452 747,20	-42 210 001,40	-57 249 878,00	-70 874 321,40	-83 739 397,40	-96 567 367,80									
Строительство Многоэтажного жилого дома	-184 817 096,00	-	-2 845 096,00	-18 748 885,60	-29 452 747,20	-42 210 001,40	-57 249 878,00	-70 874 321,40	-83 739 397,40	-96 567 367,80									
Монтажные и отделочные конструкции выше этажа "0"	-119 431 894,00	-	-2 845 096,00	-18 748 885,60	-29 452 747,20	-42 210 001,40	-57 249 878,00	-70 874 321,40	-83 739 397,40	-96 567 367,80									
Устройство монолитных жб перекрытий этажа №1	-5 758 838,00	-	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00	-5 758 838,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №2	-3 050 432,00	-	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00	-3 050 432,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №2	-2 881 842,00	-	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00	-2 881 842,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №3	-45 515 740,00	-	-963 177,80	-963 177,80	-2 379 002,40	-13 776 778,40	-22 413 376,00	-29 771 218,40	-36 188 994,40	-42 629 694,80									
Устройство монолитных жб стев этажа №3	-45 515 740,00	-	-963 177,80	-963 177,80	-2 379 002,40	-13 776 778,40	-22 413 376,00	-29 771 218,40	-36 188 994,40	-42 629 694,80									
Устройство монолитных жб стев этажа №4	-3 208 744,00	-	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00	-3 208 744,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №5	-3 198 888,00	-	-959 666,40	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №6	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №7	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №8	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №9	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №10	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №11	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №12	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №13	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №14	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №15	-3 198 888,00	-	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00	-3 198 888,00									
Устройство монолитных жб стев этажа №16	-3 406 076,00	-	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00									
Устройство монолитных жб перекрытий типовых этажей	-43 803 220,00	-	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00	-43 803 220,00									
Устройство монолитных жб стев технического этажа	-3 406 076,00	-	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00	-3 406 076,00									
Устройство монолитных жб перекрытий Технического этажа №17	-2 642 530,00	-	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00	-2 642 530,00									
Внутренние подпольные площадки	-604 480,00	-	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00	-604 480,00									
Устройство ограждающих конструкций	-205 580,00	-	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00	-205 580,00									
Устройство внутренних перегородок	-1 946 232,00	-	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00	-1 946 232,00									
Устройство кровли	-1 144 712,00	-	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00	-1 144 712,00									
Монтаж оконных заполнения	-13 570 062,00	-	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00	-13 570 062,00									
Внутренние общестроительные работы и отделочные работы	-23 000 000,00	-	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00	-23 000 000,00									
<b>Итого</b>	<b>29 281 250,00</b>	<b>28 567 900,00</b>	<b>29 286 333,60</b>	<b>26 903 586,40</b>	<b>33 527 360,00</b>	<b>33 088 474,80</b>	<b>33 740 632,60</b>	<b>32 421 294,20</b>	<b>34 859 857,80</b>	<b>36 679 267,80</b>									



Помещения



Профиль продаж







Gate

Объекты



Управление объектами



Правовая информация



Профильность



KPI



Проектное бюджетирование

Инв-стр. проекты



Портфели и программы



Структура работ



Объемы



BIM



Финансовый результат по сделкам

Коммерческая деятельность



CRM



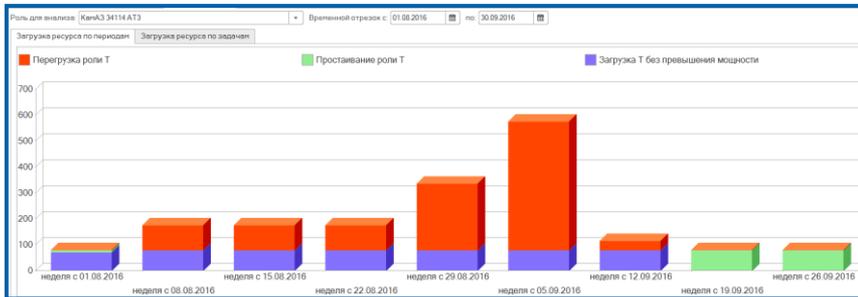
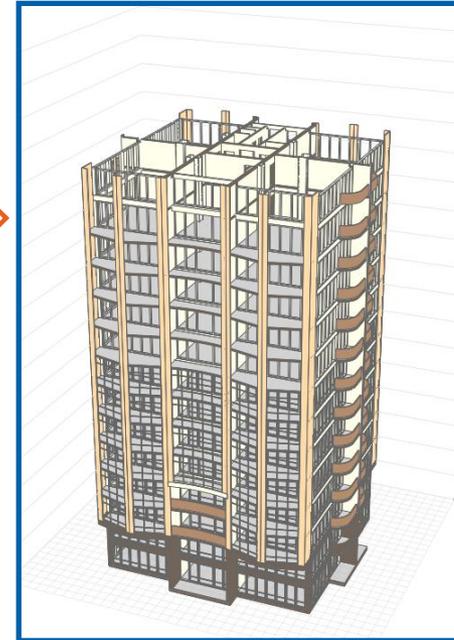
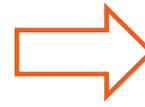
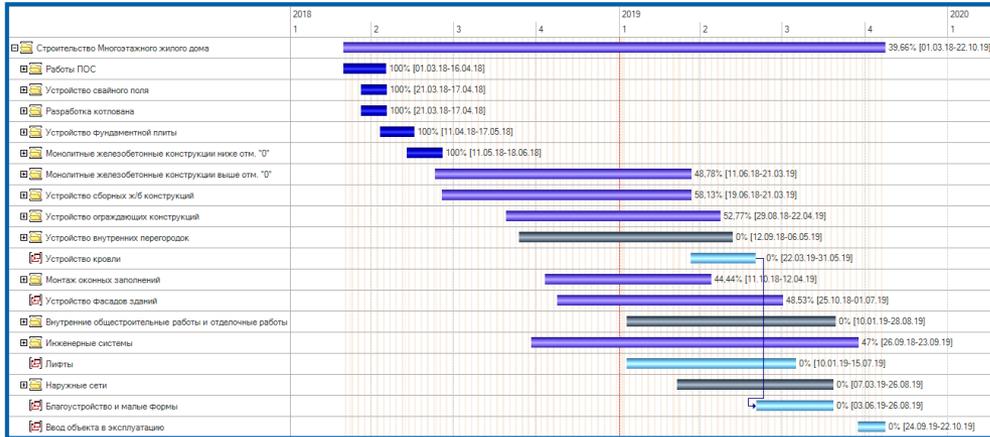
Управление сделками по продаже



Управление арендой



Управление рекламой



## Работа в «1С:Девелопмент и управление недвижимостью 2»:

- Учет всей деятельности – от планирования и составления бюджета, до реализации объектов
- Учет объектов недвижимости с полным набором характеристик
- Развернутые данные по каждому объекту:
  - Кол-во проданных/непроданных квартир
  - Кол-во квартир на стадии принятия решения покупателями
  - Кол-во забронированных квартир
- График платежей и анализ оплат по сделкам недвижимостью
- Планирование бюджета проекта
- Планирование, контроль и анализ расходов
- Формирование БДДС и БДР
- Формирование и представление отчетов для акционеров
- План-фактный анализ ДДС

Работа в системе с 2018 года.

## Планы по развитию системы:

- ✓ Внедрение «1С:Документооборот» и интеграция с «1С:Девелопмент и управление недвижимостью 2»



## ТЭСКО ГРУПП

- Год основания: 2000 г.
- Офис: г. Тверь
- Построено около 60 000 кв м.

### Проекты:



#### ЖК «Акварель», г. Тверь

- Класс ЖК: комфорт-класс
- Тип дома: кирпичный
- Этажность: 9 этажей
- Сдан в эксплуатацию: 2017 г.

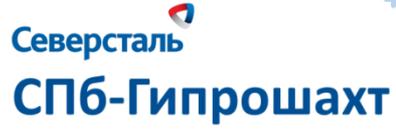


#### ЖК, г. Тверь

- Класс: комфорт-класс
- Тип: малоэтажная застройка
- Общая пл.: 142 500 кв. м.



The art of real estate



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР



**Успешных Вам проектов!**



**Подходите на вернисаже**

**Сергей Лебедев**

**+7(911)212-5306**

**Lebedev@ITLand.ru**